



GEMEENTE
Schagen

Rekenkamercommissie

Jaarverslag 2021 & Onderzoeksplan 2022



Schagen, 1 februari 2022

Inhoudsopgave

1.	Inleiding	3
2.	Jaarverslag 2021.....	4
2.1.	Inleiding	4
2.2.	Samenstelling Rkc	4
2.3.	Onderzoeken	5
2.4.	Werkzaamheden en werkwijze Rkc.....	6
2.5.	Overige activiteiten Rkc	6
2.6.	Financieel verslag 2021	6
2.7.	Jaardoelen Rkc.....	7
3.	Onderzoeksplan 2022.....	8
3.1.	Onderwerpkeuze	8
3.2.	Lopende en nieuwe onderzoeken 2022.....	8
	Lopende onderzoeken in 2022	8
	Nieuwe onderzoeken in 2022.....	8
3.3.	Groslijst 2022.....	9
3.4.	Financiën onderzoeksplan 2022.....	9
Bijlage 1	Werkwijze Rekenkamercommissie Schagen.....	10
	Inleiding	10
	Stappenplan.....	10
	Selectie.....	12
	Vorbereiding	12
	Uitvoering	12
	Hoor en wederhoor	13
	Afhandeling.....	13
	Privacy	14
Bijlage 2	Groslijst onderzoeksonderwerpen 2022	15
	Lijst met mogelijke onderzoeksonderwerpen	15

1. Inleiding



Voor u ligt het Jaarverslag 2021 van de Rekenkamercommissie Schagen (verder: Rkc). Dit verslag is gecombineerd met het Onderzoeksplan 2022.

Het doel van dit jaarverslag is om transparant te maken wat de Rkc heeft bereikt in het afgelopen jaar, wat zij daarvoor heeft gedaan en wat dat heeft gekost.

De doelgroep voor dit jaarverslag is de gemeenteraad, het college en de inwoners van Schagen.

De Rkc levert met haar werkzaamheden een bijdrage aan de controlerende en kaderstellende taak van de gemeenteraad ten aanzien van de vorming en uitvoering van het gemeentelijke beleid door het college.

Ten behoeve van de gemeenteraad, toetst de Rkc het functioneren van het bestuur en de organisatie van de gemeente Schagen, opdat het toekomstig functioneren kan worden verbeterd.

Om deze rol te kunnen vervullen, verricht de Rkc onderzoek naar doelmatigheid, doeltreffendheid en rechtmatigheid van het gevoerde beleid en beheer.

In het Jaarverslag 2021 wordt eerst de werkwijze van de Rkc gedurende het jaar 2021 beschreven. Daarbij wordt ingegaan op de samenstelling, de werkzaamheden en de producten van de Rkc, gevolgd door een financiële paragraaf.

Vervolgens wordt het Onderzoeksplan 2022 behandeld.



2. Jaarverslag 2021

2.1. Inleiding

De missie van de Rekenkamercommissie Schagen is:

Het leveren van een bijdrage aan de verbetering van het functioneren van het bestuur van de gemeente Schagen op de aspecten doelmatigheid, doeltreffendheid en rechtmatigheid.

De Rkc werkt volgens de door de gemeenteraad van Schagen op 28 oktober 2014 vastgestelde ‘Verordening gemeentelijke Rekenkamercommissie Schagen 2014’.

De Rkc heeft haar eigen reglement van orde vastgesteld op 05 maart 2015.

Beide documenten zijn bereikbaar via de gemeentelijke website.

2.2. Samenstelling Rkc

De Rkc bestaat volgens het gestelde in de genoemde Verordening uit drie externe leden.

Leden

Dhr. mr. dr. drs. P. J.J. van der Kruit	(voorzitter en lid)
Mevr. drs. M. van der Meer	(vicevoorzitter en lid)
Mevr. dr. ir. P. Domburg	(lid)

Volgens het schema van aftreden is mevr. van der Meer afgetreden per 31 december 2021.

Na een sollicitatieprocedure in het najaar van 2021 is per 01 januari 2022 dhr. M. Tamse als nieuw lid van de Rkc aangenomen en benoemd.

Ambtelijk secretaris

L. Hooghiemstra
M. Teijema.

Bereikbaarheid

De Rkc is bereikbaar via onderstaande opties:

Postadres

Gemeente Schagen
t.a.v. de Griffie
Postbus 8
1740 AA Schagen

E-mailadres

rekenkamer@schagen.nl

Website

www.raadzaamschagen.nl/rekenkamercommissie

2.3. Onderzoeken

De Rkc heeft zich in 2021 beziggehouden met onderstaande vijf (5) onderzoeken. Afgesloten onderzoeken zijn gepubliceerd op de website van de gemeente Schagen en ook beschikbaar via de online-bibliotheek van de NVRN (Nederlandse Vereniging van Rekenkamers & Rekenkamercommissies).

1. Woningbouw in Schagen

De Rkc heeft het woningbeleid en woningbouw binnen de gemeente Schagen onderzocht. Dit onderzoek concentreerde zich op effectiviteit van het woningbouwprogramma voor de periode van 1 januari 2013 tot 1 januari 2020. Het onderzoeksrapport is begin november 2020 aangeboden aan de raad en op 24 november 2020 behandeld in een Oordeelsvormende vergadering. Er is toen besloten om voor dit onderzoeksrapport een extra Oordeelsvormende vergadering te beleggen op 5 januari 2021. Vervolgens zijn tijdens de raadsvergadering van 9 februari 2021 met een raadsbesluit alle aanbevelingen overgenomen. Zie ook aangenomen motie over dit onderwerp.

2. Evaluatie schuldhulpverlening

De Rkc is in het derde kwartaal van 2020 begonnen met een onderzoek naar schuldhulpverlening. Het doel van dit onderzoek is om inzicht geven in het beleid van schuldhulpverlening/schulddienstverlening in de gemeente Schagen vanaf 2015. Maar ook in de doeltreffendheid en doelmatigheid van de uitvoering van dit beleid. De nadruk van dit onderzoek ligt op de evaluatie van het gevoerde beleid en de betrokkenheid van de raad.

Het onderzoeksrapport is op 1 september 2021 behandeld in een Oordeelsvormende vergadering en tijdens de raadsvergadering van 21 september 2021 heeft de raad alle conclusies en aanbevelingen overgenomen.

3. Doorwerking onderzoeken Rkc 2017 t/m 2020

Het doel van dit onderzoek is om inzicht te krijgen in de implementatie en effectiviteit van de aanbevelingen van de in de periode 2017-2020 door de Rekenkamercommissie Schagen uitgevoerde onderzoeken. Dus om na te gaan hoe en in welke mate de producten van de Rekenkamercommissie Schagen worden benut.

Dit onderzoek is op 1 september 2021 behandeld tijdens een Oordeelsvormende vergadering. Op de raadsvergadering van 21 september 2021 zijn alle conclusies en aanbevelingen overgenomen door de raad.

4. Burgerparticipatie

De Rkc beoogt met dit onderzoek inzicht te geven in de manier waarop Schagen burgerparticipatie inzet bij inspraak bij de vorming en uitvoering van het beleid. Maar ook om te beoordelen of de ingezette instrumenten voor burgerparticipatie en inspraak effectief zijn.

Eind 2021 heeft het ambtelijke wederhoor plaatsgevonden. Vervolgens is het onderzoeksrapport naar het college verstuurd voor bestuurlijk wederhoor.

5. WOB- verzoeken

De Rkc heeft zich aangesloten bij een gezamenlijk onderzoek van meerdere rekenkamers naar de uitvoering van de Wet openbaar bestuur (WOB). In hoeverre worden de WOB-verzoeken wel of niet gehonoreerd en valt dit binnen de wet en binnen de Schagense beleidskaders? Het rapport is eind 2021 het station van ambtelijk wederhoor gepasseerd.

2.4. Werkzaamheden en werkwijze Rkc

Vergaderingen

De Rkc komt op regelmatige tijden bij elkaar in vergadering. Na de uitbraak van de coronapandemie vergadert de Rkc alleen nog digitaal.

Van elke vergadering wordt een kort verslag met besluiten- en actiepuntenlijsten gemaakt.

Gedurende het jaar 2021 kwam de Rkc acht (8) keer bijeen voor een geplande reguliere vergadering. Deze vergaderingen zijn dit jaar allemaal digitaal gehouden. Verder vergaderde de Rkc meerdere malen, voornamelijk digitaal, op ad hoc basis en zijn er veel overleggen, bijeenkomsten en interviews geweest met onderzoeksbureaus, raadsleden, ambtenaren enzovoort.

Contacten met de gemeenteraad

De Rkc streeft ernaar om minimaal viermaal per jaar contact te hebben met de gemeenteraad. Dit kan zijn schriftelijk, digitaal of fysiek.

In 2021 hebben, onder andere, de volgende contacten met de gemeenteraad plaatsgevonden:

1. Aanbieding van het 'Jaarverslag 2019 en Jaarplan 2020'.
2. Aanbiedingen van onderzoeksvoorstellen/offerte-aanvraag.
3. Bijeenkomsten (fysiek/digitaal) tijdens lopende onderzoeken:
 - a. Burgerparticipatie
 - b. Evaluatie schuldhulpverlening in Schagen
4. Aanbieding van de rapporten:
 - a. Woningbouw in Schagen
 - b. Rekenkameronderzoeken 2017-2021
 - c. Evaluatie schuldhulpverlening Schagen
5. Behandeling (fysiek/digitaal) onderzoeksrapporten door de raad:
 - a. Woningbouw in Schagen
 - b. Evaluatie schuldhulpverlening Schagen
 - c. Rekenkameronderzoeken 2017-2021
6. Schriftelijke uitvraag aan elke fractie voor nieuwe onderzoeksonderwerpen.

2.5. Overige activiteiten Rkc

- Bijscholing via digitale seminars van de NVRR.
- Bijwonen vergaderingen van de Auditcommissie.
- Bijwonen raadsvergaderingen.
- Bijwonen BOB-vergaderingen en thema-avonden van de raad.
- Gesprekken en overleggen met de externe onderzoekers.
- Toehoorder bij interviews, groepsgesprekken etc. die onderdeel waren van lopende onderzoeken.

2.6. Financieel verslag 2021

Inkomsten

Het budget van de Rkc is gebaseerd op het aantal inwoners van de gemeente Schagen.

Per inwoner ontvangt de Rkc €1,--.

Voor 2021 was in de gemeentelijke begroting voor de Rkc een bedrag opgenomen van € 47.000.

Uitgaven

De totale kosten in 2021 bedragen € 42.612, --

Realisatie

De uitgaven voor 2021 zijn als volgt te verdelen:

Realisatie 2021			
	Posten	Budget 2021	Realisatie 2021
A	Onkostenvergoeding, incl. reiskosten	15.000,--	13.956,--
B	Vergaderkosten	250,--	56,--
C	Deskundigheidbevordering	750,--	0,--
D	Lidmaatschappen, abonnementen	380,--	380,--
E	Externe ondersteuning	29.870,--	27.600,--
F	Onvoorzien	750,--	620,--
	Totaal	47.000,--	42.612,--
	Saldo		4.388, --

Tabel 1. Realisatie kosten in 2021

Toelichting

AD. A

Dit bedrag is opgebouwd uit de vergoedingen en reiskosten van de Rkc-leden.

AD. B

Dit bedrag is voornamelijk opgebouwd uit consumptieve bestedingen.

AD. D

Dit betreft het lidmaatschap van de Nederlandse Vereniging van Rekenkamers & Rekenkamercommissies (NVRK).

AD. E

Voor de uitvoering van de onderzoeken heeft de Rkc gebruik gemaakt van de diensten van meerdere professionele en gespecialiseerde externe onderzoeksbureaus.

Bestemming saldo

Het batig saldo (positief verschil tussen inkomsten en uitgaven) in 2021 bedraagt € 4.388,--.

Het batig saldo vloeit terug naar het gemeentelijk rekening resultaat 2021.

2.7. Jaardoelen Rkc

De Rkc had zich ten doel gesteld om in 2021 meerdere onderzoeken te verrichten.

De Rkc heeft in 2021 drie (3) onderzoeken afgerond en aangeboden aan de gemeenteraad.

De Rkc heeft eind 2021 nog twee (2) lopende onderzoeken.

Daarmee heeft de Rkc de gestelde doelen behaald.

Ook is de Rkc binnen haar budget gebleven.



3. Onderzoeksplan 2022

3.1. Onderwerpkeuze

Suggesties voor onderzoeksonderwerpen worden voorgedragen door de leden van de Rkc, leden van de gemeenteraad, het college, leden van de raadscommissies, bedrijven, organisaties en inwoners van Schagen.

Zie voor een uitgebreide beschrijving van de selectie van onderzoeksonderwerpen en de verdere werkwijze van de Rkc Bijlage 1 van dit jaarverslag, en het Reglement van orde van de Rkc Schagen 2015.

Het aantal uit te voeren onderzoeken wordt door de Rkc medebepaald op basis van het beschikbare budget en de beschikbare verwerkingscapaciteit van de Rkc, van de gemeenteraad en van de ambtelijke organisatie.

De onderwerpen van onderzoek worden getoetst aan de hand van de selectiecriteria, zoals die in het Reglement van orde van de Rkc Schagen 2015 zijn vermeld.

De Rkc heeft in november 2021 aan alle fractievoorzitters schriftelijk gevraagd om in hun fracties te onderzoeken of er nog nieuwe onderwerpen zijn voor een onderzoek van de Rkc.

Via de gemeentelijke website wordt er permanent gevraagd om suggesties voor onderzoeksonderwerpen aan te dragen.

3.2. Lopende en nieuwe onderzoeken 2022

Bij aanvang 2022 liepen er twee onderzoeken.

In 2022 zal er één (1) mogelijk twee (2) nieuwe onderzoeken worden gestart.

Hiervoor is bij de raadsfracties een vraag ingediend voor onderzoeksvoorstellen.

Dit zal nogmaals gebeuren bij de nieuw in te stellen raad na de gemeenteraadsverkiezingen in maart 2022.

Lopende onderzoeken in 2022

1. Burgerparticipatie

De Rkc beoogt met dit onderzoek inzicht te geven in de manier waarop Schagen burgerparticipatie inzet bij inspraak tijdens de vorming en uitvoering van het beleid. Maar ook om te beoordelen of de ingezette instrumenten voor burgerparticipatie en inspraak effectief zijn. Dit onderzoek is in ver gevorderd stadium en het plan is om het onderzoeksrapport in het eerste kwartaal van 2022 aan te bieden aan de raad; dus voor de raadsverkiezingen in maart 2022.

2. WOB-verzoeken in Schagen

De Rkc heeft zich aangesloten bij een gezamenlijk onderzoek van meerdere rekenkamers naar de uitvoering van de Wet openbaar bestuur (WOB). In hoeverre worden de WOB-verzoeken wel of niet gehonoreerd en valt dit binnen de wet en binnen de beleidskaders van Schagen? Ambtelijk wederhoor heeft inmiddels plaatsgevonden voor dit onderzoek. Het plan is om dit onderzoek in het voorjaar van 2022 aan de raad aan te bieden.

Nieuwe onderzoeken in 2022

3. Een nieuwe onderzoek is afkomstig uit de door de huidige raad voorgestelde onderzoeksonderwerpen. Het zal mogelijk kunnen starten in februari/maart 2022.

4. Na de gemeenteraadsverkiezingen zal de Rkc aan de nieuwe raad vragen of hij nog onderzoeksonderwerpen heeft voor de Rkc. Anders kiest de Rkc zelf een nieuw onderzoeksonderwerp. Dit onderzoek zal dan medio 2022 starten.

3.3. Groslijst 2022

De Rkc hanteert een groslijst met onderwerpen die geschikt zijn voor onderzoek door de Rkc, maar waarvoor op dit moment het budget en/of de capaciteit ontbreekt, of waarvoor het nog te vroeg is. Deze lijst wordt periodiek geactualiseerd. Zie Bijlage 2.

3.4. Financiën onderzoeksplan 2022

In de programmabegroting 2022 is een bedrag opgenomen van € 47.000 voor de begroting van de Rkc.

Begroting Rkc 2022			
	Posten	Baten 2022	Lasten 2022
	Budget 2022	47.000	
A	Onkostenvergoeding, incl. reiskosten		15.000,--
B	Vergaderkosten		250,--
C	Deskundigheidsbevordering		750,--
D	Lidmaatschappen, abonnementen etc.		380,--
E	Externe ondersteuning		29.870,--
F	Onvoorzien		750,--
	Totaal	47.000,--	47.000,--

Tabel 2. Begroting van baten en lasten voor 2022

Bijlage 1 Werkwijze Rekenkamercommissie Schagen

Inleiding



De Rekenkamercommissie Schagen (Rkc) wenst het volgende te bereiken:

Het leveren van een bijdrage aan de verbetering van het functioneren van het bestuur van de gemeente Schagen op de aspecten doelmatigheid, doeltreffendheid en rechtmatigheid.

De onderzoeken van de Rkc staan niet op zichzelf. Bij de uitoefening van zijn controlerende functie gaat het om vragen als:

- Hebben we bereikt wat we willen?
- Hebben we gedaan wat we moesten doen?
- Heeft het gekost wat het mocht kosten?

De Rkc voert daartoe onderzoeken uit naar deze aspecten. Met deze onderzoeken wil de Rkc het inzicht in de aard en omvang van de beleidseffecten vergroten en oordelen over geleverde beleidsprestaties (doeltreffendheid). Tevens wil de Rkc op basis van onderzoek oordelen over de wijze waarop de gemeente Schagen haar processen bestuurt en beheerst (doelmatigheid).

De Rkc verwacht dat onderzoeken die uitsluitend op de rechtmatigheid zijn gericht een uitzondering zullen zijn, aangezien de accountant een significante rol speelt in de controle op rechtmatigheid en daarover een verklaring moet afleggen in zijn jaarlijkse rapport. Vanzelfsprekend wordt het aspect rechtmatigheid door de Rkc meegenomen indien daar aanleiding toe is. De Rkc wil zich transparant en toegankelijk aan de buitenwereld presenteren. De rapporten van de Rkc zijn daarom openbaar en worden gepubliceerd op de website van de gemeente Schagen. De rapporten worden vanaf 2020 aangeboden aan de NVRR, waardoor de rapporten via de website van de NVRR ook makkelijk toegankelijk zijn voor andere rekenkamer(commissie)s. Onafhankelijkheid, zorgvuldigheid, objectiviteit, onderbouwing, consistentie, controleerbaarheid, efficiency en bruikbaarheid zijn de kwaliteitseisen voor het werk van de Rkc.

De opdracht aan de Rkc is er in eerste instantie op gericht om de gemeenteraad van Schagen van informatie te voorzien. Daarmee versterkt de Rkc de controlerende en toezichthoudende taak van de gemeenteraad. Dat betekent ook dat de Rkc met behulp van haar aanbevelingen een bijdrage wil leveren aan het verbeteren van het gemeentelijk functioneren. In dat licht wil de Rkc ook dat de resultaten van de werkzaamheden tot een grotere bewustwording in de organisatie leiden voor de effecten van beleid en de wijze van uitvoering daarvan.

Samengevat stelt de Rkc zich ten doel om het functioneren van de gemeente te toetsen en een bijdrage te leveren aan verbetering daarvan.

Stappenplan

De belangrijkste producten van de Rkc zijn de onderzoeksrapporten, waarin de uitkomsten van het onderzoek zijn neergelegd. Deze komen tot stand via een aantal stappen, te weten:

1. Selectie van onderwerpen;
2. Voorbereiding van het onderzoek;
3. Uitvoering van het onderzoek;
4. Hoor en wederhoor (ambtelijk en bestuurlijk);
5. Aanbieden aan de raad
6. Publicatie, evaluatie en nazorg.

Onderstaande figuur geeft gestileerd de werkwijze van de Rkc aan.



Elk van deze stappen leidt tot een (tussen)product, te weten:

- Onderzoeksplan;
- Onderzoeksopzet;
- Rapport van bevindingen;
- Ambtelijke reactie;
- Conceptrapport;
- Bestuurlijke reactie;
- Eindrapport;
- Persbericht;
- Rapportage over navolging.

Selectie

Een groot aantal onderwerpen kan in aanmerking komen voor onderzoek door de Rkc. Om deze stroom van mogelijke onderzoeken (groslijst) beheersbaar te houden zijn selectiecriteria ontwikkeld, zoals, het:

- Onderzoek heeft een toegevoegde waarde: het levert informatie op waarover de gemeenteraad en het college nog niet beschikt;
- Onderwerp draagt risico's van ineffectiviteit of ondoelmatigheid in zich;
- Onderwerp is actueel en heeft een groot maatschappelijk en/of financieel belang;
- Onderwerp raakt direct of indirect het belang van de burger;
- Onderzoek moet kunnen leiden tot concrete verbeteringen en/of het bevorderen van het lerend vermogen van de organisatie.

Vorbereiding

Als eerste stap bij de uitvoering van een onderzoek wordt het onderzoeksonderwerp nader gespecificeerd en afgebakend. Tevens wordt de aanpak van het onderzoek ontwikkeld.

Hierin wordt onder meer aandacht geschonken aan:

- Probleemstelling.
- Onderzoeksvragen.
- Normen waaraan wordt getoetst om tot een oordeel te komen.
- Methode van onderzoek.
- Bronnen en informatie.
- Planning van werkzaamheden.

Deze stap resulteert in een onderzoeksopzet welk wordt aangeboden aan de gemeenteraad. Gelet op de noodzaak van medewerking van de betrokkenen voor het verkrijgen van informatie en het ontvangen van een (ambtelijke of bestuurlijke) reactie, worden de belanghebbenden na afloop van de fase van voorbereiding in kennis gesteld van de onderzoeksopzet.

Uitvoering

Het daadwerkelijk uitvoeren van een onderzoek wordt in beginsel gedaan door een extern gespecialiseerd professioneel onderzoeksbureau.

Het verrichten van onderzoek door leden van de Rkc is niet uitgesloten. Indien voor deze optie wordt gekozen en hiervoor is betaling verschuldigd, dan zal dit bedrag in overleg met de griffier worden vastgesteld. Dit aan de hand van de meest recente overheidsrichtlijnen en marktconform. Indien een onderzoek wordt uitgevoerd door een of twee leden van de Rkc dan maken deze een plan van aanpak, tijdsverloop, urenmaximalisatie en eventuele verdere kostenopgave.

Voor de uitvoering van het onderzoek door een extern gespecialiseerd bureau zal door de Rkc drie offertes worden aangevraagd. Als onderdeel van de gunning kan een extern bureau een presentatie houden met als onderwerp het plan van aanpak van het onderzoek, inclusief de onderzoeksopzet. Een of twee leden van de Rkc begeleiden het onderzoek en zijn verantwoordelijk voor het proces.

De ambtelijk secretaris van de Rkc is het aanspreekpunt voor zowel de interne als de externe onderzoekers, en ook voor het ambtelijk apparaat.

Bij de start van de uitvoering van het onderzoek worden – mede aan de hand van de onderzoeksopzet – afspraken tussen de gemeentesecretaris en de gemeentelijke organisatie gemaakt over zaken zoals het aanleveren van gegevens, de personen met wie gesprekken worden gevoerd, de planning en het bespreken van bevindingen.

Voor het daadwerkelijke onderzoek begint, worden de te onderzoeken onderdelen van de gemeentelijke organisatie ingelicht tijdens een startbijeenkomst. Hiervoor worden alle belanghebbenden uitgenodigd. Dit in overleg met de gemeentesecretaris.

Vervolgens verzamelen de onderzoekers gegevens via bijvoorbeeld dossier- en documentenonderzoek, interviews en enquêtes. Indien de onderzoeker van mening is over voldoende informatie te beschikken om de onderzoeksvragen onderbouwd te kunnen beantwoorden, stelt deze een rapport van bevindingen op.

Het rapport van bevindingen bevat de feitelijke onderzoeksbevindingen. De conclusies die daar direct uit voortvloeien zullen pas na het ambtelijk hoor- en wederhoor aan het rapport worden toegevoegd. Veelal zal de onderzoeker ook komen tot overkoepelende conclusies, oordelen en aanbevelingen. Deze laatste aspecten zijn vooral van belang voor het bestuurlijk niveau. Deze aspecten worden om die reden niet opgenomen in het rapport van bevindingen, maar in een conceptrapport.

Hoor en wederhoor

De Rkc zendt het rapport van bevindingen naar de bij het onderzoek betrokken ambtenaren met het verzoek om commentaar op feitelijke onjuistheden. In de regel hanteert de Rkc hiervoor een reactietermijn van twee weken, tenzij anders afgesproken. Na afloop wordt het ambtelijke commentaar verwerkt in het rapport, hetgeen leidt tot een conceptrapport. Hierin zijn naast de bevindingen, conclusies, oordelen en aanbevelingen opgenomen. De Rkc stuurt het conceptrapport naar het college met het verzoek om binnen twee weken te reageren, tenzij anders afgesproken.

De bestuurlijke reactie en een eventueel nawoord van de Rkc worden integraal in het eindrapport opgenomen.

Afhandeling

Het hoor en wederhoor leidt tot een definitieve tekst, welke wordt vastgelegd in het eindrapport. De Rkc hecht eraan dat rapporten in duidelijke en begrijpelijk taal worden geschreven en goed leesbaar zijn voor een brede doelgroep. Het gebruik van schema's, schetsen en illustraties wordt aanbevolen. De rapporten van de Rkc zijn openbare stukken. De belangrijkste afnemer is de gemeenteraad, maar ook het college, gemeentelijke diensten en bedrijven, burgers en de media zijn belangrijke afnemers.

De Rkc stuurt het eindrapport aan de gemeenteraad. Deze bepaalt de verdere afhandeling van dit rapport. Dit kan zijn behandeling in een oordeelsvormende vergadering, in een raadsvergadering of anderszins. De Rkc is bij de behandeling aanwezig en kan desgewenst een presentatie of uitleg verzorgen.

Het versturen van een persbericht door de Rkc kan onderdeel uitmaken van het openbaar maken van de onderzoeksresultaten. In voorkomende gevallen kan een persconferentie worden gehouden en/of andere vormen van presentatie worden toegepast.

De rapporten worden na aanbieding aan de gemeenteraad onder verantwoordelijkheid van de Rkc op de gemeentelijke website geplaatst, zodat iedereen er kennis van kan nemen.

Evaluatie

De Rkc beoordeelt enige tijd na de publicatie de geleverde kwaliteit van het onderzoek als onderdeel van de interne kwaliteitsbewaking. Ook in extern opzicht is er sprake van evaluatie, in die zin dat na verloop van tijd wordt geïnventariseerd welk gevolg er aan het onderzoek is gegeven. Het gaat daarbij om beantwoording van de volgende vragen:

- Waartoe heeft de behandeling van het rapport in de gemeenteraad geleid?
- Welke toezeggingen heeft het college gedaan?
- Welke maatregelen hebben gemeentelijke diensten en/of bedrijven genomen en welk effect heeft dit gehad?

Kortom, heeft het onderzoek van de Rkc daadwerkelijk tot resultaat geleid?

Privacy

De Rkc volgt het AVG-beleid van de gemeente Schagen.

De onderzoeken van de Rkc zijn weliswaar openbaar, maar de Rkc betracht de grootst mogelijke zorgvuldigheid met de privacy van de gegevens van de betrokkenen. Bij deze benadering past een beleid, waarbij de gecontroleerden en geïnterviewden niet bij naam in de rapporten van de Rkc zullen worden vermeld. Indien bevindingen op persoonsniveau moeten worden weergegeven, wordt er gekozen voor het gebruik van de functiebenaming.

Bijlage 2 Groslijst onderzoeksonderwerpen 2022

In paragraaf 3.2. van het Jaarplan 2022 staan de nieuwe onderzoeken die de Rkc van zins is om te gaan onderzoeken. Deze keuze is tot stand gekomen via de in Bijlage 1 beschreven werkwijze van de Rkc.

Hieronder staan de onderzoeksonderwerpen zoals aangedragen of voorgesteld door de raad en anderen, maar die vooralsnog niet worden onderzocht.

Zie ook paragraaf 3.3. van het Jaarplan 2022.

Sommige onderzoeksonderwerpen zijn samenstellingen of combinaties van meerdere aangeleverde onderzoeksonderwerpen.

Lijst met mogelijke onderzoeksonderwerpen

Onderwerp	Onderzoeksvraag
1. QuickScan duurzaamheid/energie	Hoe is het momenteel gesteld met het beleid en de uitvoering van duurzaamheid en energie. Wel goed afbakenen.
2. Effectiviteit van Urban Data Centre	We gebruiken het nu al een aantal jaar, maar halen we eruit wat erin zit? (Effectiviteit)
3. Effectiviteit en efficiëntie van jongerenwerkers	Hoe vindt de begeleiding van jeugd door jongerenwerkers plaats? (Effectiviteit en efficiëntie)
4. Beleid en uitvoering onderhoud openbare ruimte	Heeft het nieuwe systeem van de 'Basis op orde' de voorspelbaarheid, het inzicht en daarmee de efficiëntie van de bestedingen verhoogd? (Efficiëntie)
5. Bestedingen aan Noordkop Centraal	Zijn de bestedingen aan de Noordkop Centraal doelmatig en doeltreffend? (Efficiëntie en effectiviteit)
6. Subsidieprogramma's	Leiden de subsidieprogramma's tot doelmatige besteding van overheidsgeld? (Efficiëntie)
7. Effectiviteit economisch beleid/werkgelegenheid	Leidt het gemeentelijk economische beleid tot een aantoonbare toename in werkgelegenheid? (Effectiviteit)
8. Gemeentelijke dienstverlening	Is de gemeentelijke dienstverlening op orde volgens eigen en andere normen?
9. Sportbeleid en -uitvoering	Wordt de raad tijdig, correct en volledig geïnformeerd over feitelijke informatie? Of is de discussie onnodig politiek geworden, doordat niet alle feitelijke informatie verzameld is? Feitelijke informatie is kosteninformatie, bandbreedtes, toekomstonzekerheden, gedragen feedback van belanghebbenden (Effectiviteit)
10. Aanpak zorgfraude	Is hier beleid voor gemaakt en wordt dit beleid uitgevoerd? (Effectiviteit, efficiëntie, rechtmatigheid en billijkheid) Denk ook aan de landelijke toeslagenaffaire.
11. Preventieve zorg in het sociale domein	In hoeverre is er sprake van beleid bij preventieve zorg binnen het sociaal domein. Wordt dit beleid ook uitgevoerd? Hoe is dit in vergelijking met andere gemeenten?

Tabel 3. Groslijst onderzoeksonderwerpen