

Vergadering van Gemeenteraad

Datum vergadering	5 juli 2022
Voorstel van	de Boer
Portefeuillehouder	Quint
Onderwerp	Kadernota 2022

Raadsvoorstel

Vergadering van Gemeenteraad

Datum collegebesluit:	21 juni 2022
Datum vergadering	5 juli 2022
Voorstel van	de Boer
Team	Financiën
Portefeuillehouder	Quint
Onderwerp	Kadernota 2022
Openbaar	Ja

Publiekssamenvatting

Met de Kadernota stelt de gemeenteraad de kaders vast voor de Begroting en het meerjarenperspectief 2024-2026, die het college van burgemeester en wethouders de komende maanden verder voorbereidt. Door de verkiezingen en het collegevormingsproces en de landelijke besluitvorming in ons Parlement over de Voorjaarsnota bevat dit raadsvoorstel een flinke aanvulling op de voorliggende Kadernota. Door hier de ambities uit het coalitieakkoord en de uitkomsten van de Meicirculaire aan toe te voegen, ontstaat een completer inhoudelijk en financieel beeld over de door het college te hanteren kaders van de gemeenteraad van Schagen. De uitkomsten van de besluitvorming in de gemeenteraad van 5 juli 2022 over de Kadernota 2022 verwerkt het college van burgemeester en wethouders in de Begroting 2023.

Voorgesteld besluit

1. de Kadernota 2022 vast te stellen, voor de begroting 2023 en het meerjarenperspectief 2024-2026;
2. de financiële aanpassingen uit de Kadernota 2022 op te nemen in de Begroting 2023 en het meerjarenperspectief 2024-2026;
3. de uitkomsten van het coalitieakkoord te verwerken in de concept Begroting 2023;
4. de uitkomsten van de Meicirculaire algemene uitkering gemeentefonds te verwerken in de concept Begroting 2023;
5. het tekort uit de 1^e Tussenrapportage 2022, ad. € 419.299, te dekken uit de inkomsten van de Meicirculaire;
6. de uitgavebudgetten te verhogen met de standaard inflatie en deze verwerken in de concept Begroting 2023;
7. de gemeentelijke inkomsten te verhogen met de standaard inflatie en deze verwerken in de concept Begroting 2023;
8. a. Voor het team Financiën het personeelsbudget vanaf 2023 structureel te verhogen met € 342.000, maar zo snel als mogelijk de werving in het lopend jaar 2022 op te starten, waarbij de dekking van deze extra personeelskosten wordt meegenomen in een voorstel suppletoire begrotingswijziging 2022, te vermelden bij de 2^e Tussenrapportage in het najaar van 2022;

b. Zodra uit vervolgonderzoeken n.a.v. het rapport van Berenschot blijkt dat verantwoorde besparingen op personeelskosten mogelijk zijn, deze verhoging van € 342.000,- door besparingen zal worden gecompenseerd.
9. de algemene reserve in 2023 t/m 2025 aan te vullen met € 1 miljoen en voor de jaren 2024 en 2025 de extra middelen uit de algemene uitkering gemeentefonds te doteren aan de algemene reserve tot het gewenste niveau van € 8 miljoen;

10. een Egalisatiereserve Weerstandsvermogen in te stellen om financiële risico's mee op te vangen. De egalisatiereserve is een overlooppreserve van de Algemene reserve;

11. de Programmabegroting in te delen op basis van de indeling van het coalitieakkoord.

Inleiding

Zoals staat in de financiële verordening, biedt het college jaarlijks de Kadernota aan. De Kadernota 2022 vormt de basis voor de Begroting 2023. In dit raadsvoorstel zijn onderwerpen opgenomen, die bij het opmaken van de Kadernota nog niet beschikbaar waren. Deze onderwerpen worden verder toegelicht onder het kopje 'Argumentatie'.

Beoogd effect

Sluitende begroting en sluitend meerjarenperspectief

Het doel van de Kadernota is om de raad op tijd inzicht te geven in de ontwikkeling van de Begroting. Het inzicht dat de Kadernota geeft, moet leiden tot een sluitende Begroting en een sluitend meerjarenperspectief.

Kader

Door de verkiezingen in maart 2022 liep de vorming van het nieuwe college en het coalitieakkoord op gelijk met het opstellen van de Kadernota. Het vorige college zag zich genoodzaakt een Kadernota zonder bestuurlijke ambities vast te stellen. De Kadernota is als gevolg van de hierboven geschetste samenloop opgemaakt op basis van de huidige indeling en het bestaande proces. De Begroting 2023 maken we op basis van de indeling van het coalitieakkoord. Door de samenloop is ons advies om de integrale afweging en de algemene beschouwingen dit jaar bij de behandeling van de Begroting 2023 door de raad plaats te laten vinden. Dit is in tegenstelling op ons voorstel in de Procesbrief van 26 november 2021. Door de raads werkgroep Planning & Control en de Auditcommissie wordt deze werkwijze gesteund. Vanaf de Kadernota 2023 (voor het opstellen van de Begroting 2024) is de Kadernota naar alle waarschijnlijkheid het hoofddocument in de Planning & Control cyclus. Echter, de raads werkgroep Planning & Control komt later dit jaar met adviezen naar aanleiding van de opdracht van het Presidium begin van dit jaar.

Om de ambities uit het coalitieakkoord uitvoerbaar te krijgen, stellen wij met dit raadsvoorstel bij de Kadernota 2022 voor de inhoud van het Coalitieakkoord en de doorrekening toe te voegen aan de kaders voor de Begroting 2023.

Argumentatie

Uitgangspunten

In de Kadernota gaan we per domein in op ontwikkelingen die binnen elk domein een rol spelen. Die ontwikkelingen zijn onder meer: de bezuinigingstaakstellingen, autonome ontwikkelingen, extra investeringen die gedaan worden vanuit de Begroting 2022, de (stijgende) prijzen voor energie, grondstoffen en materialen en de prijsontwikkeling in de openbare ruimte die hiermee samenhangt, de hoge inflatie en de uitkomsten van het rapport Berenschot. Bij het opstellen van de Kadernota is rekening gehouden met de meest recente ontwikkelingen. Er zijn echter ook ontwikkelingen waarbij op dit moment onduidelijk is wat de financiële effecten zullen zijn.

Coalitieakkoord 2022 en Meicirculaire 2022

Onlangs is het coalitieakkoord 'Doorbouwen op een gezond fundament' gepresenteerd. In dit nu voorliggende raadsvoorstel hebben we op basis van dit akkoord de effecten van de inflatie op de uitgaven en inkomsten verwerkt. Ook zijn de uitkomsten van de Meicirculaire verwerkt. Dit betekent dat de inhoudelijke ambities van de coalitie en de daarvoor benodigde middelen aan de kaders voor de Begroting 2023 worden toegevoegd. Ditzelfde geldt voor de uitkomsten van de Meicirculaire 2022. De effecten van bijvoorbeeld de toename van het aantal woningen en bedrijven en de inkomensafhankelijke bijdrage op WMO-voorzieningen zijn nog niet doorgerekend. Deze doorrekening volgt pas in het raadsvoorstel bij de Begroting 2023.

Algemene uitkering Gemeentefonds

In de Kadernota konden we de Meicirculaire 2022 van de algemene uitkering nog niet verwerken. De reden is dat deze niet op tijd is gepubliceerd om te verwerken in de Kadernota. De inhoud van de Maartbrief Gemeentefonds was zeer onzeker en om die reden niet verwerkt. Hieronder geven we een toelichting op de uitkomsten van de Meicirculaire. De uitkomsten van de Meicirculaire laten een versterkt positief beeld zien ten opzichte van de Maartbrief. De gemeente wordt via de Meicirculaire gecompenseerd voor de hoge inflatie, duurzaamheidsopgaven en stijgende kosten jeugdzorg. Daarnaast liggen de uitgaven van de rijksoverheid de komende jaren aanzienlijk hoger. Dit komt onder andere door de verhoging van het defensiebudget, de investeringen in duurzaamheid, vennootschapsbelasting, koppeling AOW aan stapsgewijze verhoging minimum loon

en inkomstenbelasting box3. Ook is het accres opwaarts bijgesteld, als gevolg van een hogere loon- en prijsontwikkeling. Door de systematiek 'samen de trap op, samen de trap af', leidt de verhoging van de rijksuitgaven automatisch tot een verhoging van de algemene uitkering. In de jaren tot en met 2025 is er een extra plus in de jaarschijven, doordat de opschalingskorting voor deze jaren is bevroren. Deze wordt echter in de jaarschijf 2026 in zijn geheel, zonder ingroeipad, in mindering op de algemene uitkering gebracht. Omdat ook het accres voor de jaarschijf 2026 naar beneden is bijgesteld, daalt de algemene uitkering voor ons vanaf dat jaar aanzienlijk. Het structureel in te boeken bedrag voor de Begroting 2023 en het meerjarenperspectief 2024-2026 is gelijk aan het laagste bedrag uit deze jaarschijven. Anders zullen we met ingang van de jaarschijf 2026 een bezuiniging moeten doorvoeren, omdat de structurele inkomsten vanaf deze jaarschijf dalen. Het surplus in de overige jaarschijven van de algemene uitkering verwerken we daarom als 'incidenteel' in de begroting.

Uitkomsten 1^e Tussenrapportage 2022

In het raadvorstel van de 1^e Tussenrapportage 2022 is aangegeven dat de uitkomsten van de motie bij de jaarrekening wordt betrokken bij de Kadernota 2022. De Kadernota is gericht op de toekomstige jaren 2023-2026. De financiële uitwerking van de Meicirculaire en de dekking van het tekort uit de 1^e Tussenrapportage vindt om in de reguliere cyclus plaats bij de 2^e Tussenrapportage 2022. Het surplus in de Meicirculaire voor de jaarschijf 2022 is € 2,4 miljoen. Het tekort van de 1^e Tussenrapportage is € 419.299. Het tekort van de 1^e Tussenrapportage wordt gedekt uit het surplus van de Meicirculaire 2022.

Inflatiecorrectie

De uitgavebudgetten in de Begroting verhogen we met de huidige inflatiecorrectie. Door de hoge inflatiecijfers zijn de budgettaire mutaties toegenomen. Uitgaande van de huidige inflatie corrigeren we de budgetten met 9%. Op onderdelen zal deze inflatiecorrectie niet voldoende zijn. Dit omdat de werkelijke kosten, zoals energie en bouwmaterialen, meer zijn toegenomen dan de inflatie. Naast de stijging van de exploitatielasten leidt de hoge inflatie ook tot hogere investeringskredieten. En dus tot hogere kapitaallasten. Voor de personeelsbudgetten gaan we voornamelijk uit van een correctie van 2%. Dit is gebaseerd op ervaringscijfers uit het verleden. Het principe akkoord CAO gemeenten 2021 en 2022 lieten een gemiddelde stijging zien van ca. 2%. Gedeeltelijk wordt de gemeente hiervoor gecompenseerd in de algemene uitkering gemeentefonds. Omdat de inflatiecorrectie is verdisconteerd over de maatstaven waarop de hoogte van de algemene uitkering is gebaseerd, is niet exact aan te geven of de rijksbijdrage de volledige inflatiecorrectie dekt.

Gemeentelijke inkomsten

Als uitgangspunt voor de begroting stellen we voor om de gemeentelijke inkomsten te verhogen met de CPI-index (Consumenten Prijs Index) van september. Bij het opstellen van de begroting 2023 nemen we deze effecten mee. Voor de leges en heffingen geldt dat de inkomsten maximaal 100% kostendekkend in de begroting worden verwerkt. Dit met uitzondering van de begraafrechten. Uitgaande van de huidige inflatie worden de gemeentelijke inkomsten verhoogd met 9%.

Uitvoeringskosten team financiën

Op een aantal onderdelen staat de organisatie onder druk. Daardoor kan de organisatie niet de benodigde kwaliteit leveren. Dat raakt de topstructuur, waar een verzwaren van functies nodig is om aan de strategische opgaven te kunnen voldoen. Op een aantal onderdelen lijkt het op basis van de Berenschot Benchmark dat er een ruime formatie is. De gemeenteraad is door een raadsinformatiememo in de raadsinformatiebijeenkomst op 23 juni over de resultaten geïnformeerd. In het voorstel bij de begroting 2022 is vooruitlopend op de benchmark een bezuiniging ingeboekt. Daarnaast is er binnen de financiële functie onvoldoende capaciteit om het werk goed uit te kunnen voeren. Intern wordt vanuit de organisatie gekeken om taken te verschuiven en knelpunten op te lossen. Met name bij financiën is het noodzakelijk om te versterken en de basis van onze administratie en processen weer op orde te brengen. We stellen voor om de formatie uit te breiden met 4 fte en het personeelsbudget te verhogen met een bedrag van € 342.000. Dit bedrag is nodig voor de noodzakelijk versterking in het team financiën. In een eerder stadium bent u geïnformeerd over de onderbezetting van het team. Deze onderbezetting komt ook naar voren uit de benchmark Berenschot en bevestigt de personele nood bij financiën. De onderbezetting brengt risico's met zich mee.

Door de lage formatie in het team Financiën moet het werk door een (te) kleine groep medewerkers worden uitgevoerd (kwantiteit). Bovendien is door het ontbreken van essentiële formatie de financiële functie van de gemeente Schagen ook van onvoldoende kwaliteit. Hierdoor staat de kwaliteit en kwantiteit van de uitvoering van werkzaamheden sterk onder druk. In combinatie met een zeer hoge medewerker betrokkenheid in dit team is de werkdruk groot en is het risico op uitval door stress en burn-out van medewerkers groot.

Ook wordt in de rapportages van de accountant gewezen op de afnemende kwaliteit van de financiële functie. De Auditcommissie heeft al een aantal jaren haar zorgen hierover geuit aan uw raad. De risico's hebben betrekking op de uitvoering van de werkzaamheden in het primaire (administratieve) proces en op het onvoldoende van niveau zijn van het (strategisch) adviesvermogen van financieel adviseurs aan teamleiders, directie en ons als college. Door het algemene tekort aan personeel is de kans groot dat de werkzaamheden niet juist of niet tijdig kunnen worden uitgevoerd. Ook zal dit leiden tot onjuistheden en achterstallige werkzaamheden, waardoor dit niet tijdig en volledig kan worden afgerond.

Algemene reserve

In de kadernota is ons voorstel opgenomen de Algemene Reserve van de gemeente Schagen de komende acht jaren te voeden met € 1 miljoen per jaar, tot een bedrag van € 8 miljoen. Voor Schagen houdt dit in dat er nog € 7,1 miljoen moet worden aangevuld ten opzichte van de stand jaarrekening 2021 (€ 870.000). Landelijk zijn er geen kengetallen waarop de hoogte van de algemene reserve is gebaseerd. Een veel gebruikte vuistregel van 10% (€ 15 miljoen voor Schagen) is wellicht te grofmazig en maakt de impact van deze financiële opgave voor de komende

vier tot acht jaar onmiddellijk bijzonder groot. De effecten zijn dan niet alleen direct merkbaar in de directe publiekdiensverlening aan inwoners en ondernemers, maar snel zichtbaar in een lagere kwaliteit van de openbare ruimte en minder slagkracht om bestuurlijke ambities te realiseren.

Daarom stellen wij voor om uit te gaan van een bedrag van tussen de € 170 en € 175 per inwoner. De jaarlijkse storting, en dus de structurele last in de begroting, kunnen we beperken door het toevoegen van incidentele middelen. Door het surplus van de algemene uitkering in de jaren 2024 en 2025 toe te voegen aan de algemene reserve, kan de dotatie in de jaarschijf 2026 komen te vervallen. Hierdoor is ook de laatste jaarschijf van het meerjarenperspectief reëel sluitend. Wij zullen in onze voorstellen aan uw raad de komende jaren het uitgangspunt van het voeden van de Algemene Reserve tot € 8 miljoen als belangrijke financiële toets hanteren.

Instellen Egalisatiereserve Weerstandsvermogen

Het instellen van een reserve behoort tot het budgetrecht van de gemeenteraad. Dit is ook de aanbeveling van onze toezichthouder, de Provincie Noord-Holland. We nemen de aanbeveling van de Provincie Noord-Holland over en stellen u voor om een aparte Egalisatiereserve Weerstandsvermogen te creëren om daarmee financiële risico's te kunnen opvangen. Deze egalisatie reserve maakt onderdeel uit van het eigen vermogen. In deze reserve wordt bij de jaarrekening een bedrag voorzien waarbij de risico's die we markeren worden afgedekt. Stortingen en onttrekkingen van deze reserve vinden plaats vanuit de algemene reserve.

Indeling programmabegroting

De huidige begroting is ingedeeld in 4 domeinen. Het nieuwe coalitieprogramma 'Doorbouwen op een gezond fundament' is ingedeeld in tien thematische hoofdstukken. We stellen voor om de nieuwe Begroting 2023 in te delen op basis van de eerste acht hoofdstukken. In het verlengde van de begroting worden ook de jaarrekening 2023, de Kadernota 2023, tussenrapportages en financiële prognoses volgens deze indeling opgeteld. De 2e Tussenrapportage 2022, de 1e Financiële prognose 2022 en de Jaarrekening over het boekjaar 2022 zullen we nog opstellen volgens de huidige inrichting. De verordeningen passen we hier op aan.

Overigens zullen we de raadsthema's onderbrengen in een apart programma: Raadsthema's. Afhankelijk van uw vorderingen als raad om hier ook met de Griffie teksten voor aan te leveren, wordt dit programma onderdeel verder vormgegeven. Mocht uw raad op dit onderdeel nog niet zover zijn, doen wij uw raad een tekstueel voorstel op basis van de teksten in hoofdstukken 9 en 10 en de bij raadsbesluit op 14 juni vastgestelde werkwijze voor het werken met raadsthema's door uw raad.

Alternatieven

Er spelen verschillende ontwikkelingen binnen de gemeente Schagen. Wij denken dan aan ontwikkelingen zoals de eigen financiële positie, de hoge kosten voor de gedecentraliseerde taken vanuit het Rijk, de hoge inflatie, de stijging van de energiekosten, de kosten voor het beheer en onderhoud in het openbaar gebied, de toenemende kosten voor grondstoffen en materialen. Dankzij de hogere algemene uitkering wordt de gemeente Schagen gecompenseerd voor deze hogere kosten. Of de extra uitkering genoeg zal zijn voor het indienen van een meerjarig sluitende begroting, is de vraag. Dat zal bij de begrotingsbehandeling duidelijk worden. Wat ons betreft, is behoedzaam sturen, conservatief begroten nog steeds het devies. Onder andere de aanvulling van de algemene reserve zal een aanslag doen op de bestedingsruimte in de gemeentelijke begroting.

Maatschappelijk draagvlak

Wanneer de gemeente geen reëel sluitende begroting kan indienen, en ook het meerjarenperspectief geen herstel laat zien, kan dat leiden tot verscherpt toezicht van de provincie. Hierdoor bestaat de kans dat door het college van Gedeputeerde Staten al uw besluiten moeten worden goedgekeurd voordat deze in uitvoering genomen kunnen worden.

Financiële consequenties

Financieel herstel

In de 'Kaderbrief financieel toezicht 2022' van de provincie Noord-Holland van (21 april 2022) wordt gesteld dat: "Uw kaderstellende en controlerende taak de verantwoordelijkheid met zich meebrengt om de begroting 2023 structureel en reëel in evenwicht te houden of binnen de termijn van de meerjarenraming 2024-2026 herstel hiervan aan te brengen".

Uitkomsten kadernota

De Kadernota laat voor de komende vier jaar een negatief beeld zien. Dit komt onder andere door de gedecentraliseerde rijkstaken, hoge inflatie, toenemende energiekosten en de stijgende prijzen van grondstoffen en materialen. Ook zijn de inkomsten van bijvoorbeeld de Meicirculaire niet in de Kadernota verwerkt.

Na verwerking van de mutaties, zoals deze in dit raadsvoorstel zijn aangegeven, zijn de uitkomsten van de conceptbegroting 2023-2026 opgenomen in de onderstaande tabel:

Uitkomsten concept begroting 2023-2026	2023	2024	2025	2026
Begroting 2023 (na 1e tussenrapportage 2022)	-2.818	-752	-647	-831
Uitkomsten kadernota 2022	-1.274	-1.259	-1.244	-1.160
Begroting na verwerking kadernota 2022	-4.092	-2.011	-1.891	-1.991

<i>Mutaties raadsvoorstel kadernota 2022</i>				
Structurele mutaties coalitieakkoord	-443	-443	-443	-443
Meicirculaire algemene uitkering Gemeentefonds	7.544	9.032	10.357	4.740
Inflatiecorrectie	-3.238	-3.238	-3.238	-3.238
Inflatie gemeentelijke inkomsten	1.645	1.645	1.645	1.645
Storting algemene reserve	-1.000	-1.000	-1.000	0
Extra storting algemene reserve (incidentele middelen)	0	-2.000	-2.100	0
Totaal structurele mutaties	4.509	3.997	5.222	2.705
Incidentele mutaties coalitieakkoord	-445	-470	-215	0
Uitkomsten conceptbegroting 2023-2026	-29	1.516	3.116	714

Positieve bedragen zijn voordelen, negatieve bedragen (-) zijn nadelen.

Realisatie van het besluit

Na het vaststellen van de Kadernota 2022 en het raadsvoorstel, verwerken we de mutaties in de Begroting 2023. De Begroting 2023 is daarmee cijfermatig voor 15 juli 2022 gereed, zoals in de Procesbrief van 26 november 2021 qua proces aan u is kenbaar gemaakt. De beleidsmatige teksten worden geschreven op basis van de Begroting 2022, de Kadernota 2022, de ambities van het coalitieakkoord en de besluiten die uw raad verder nog neemt tijdens de behandeling van dit raadsvoorstel. Eind september leggen we u de Begroting 2023 voor. In oktober wordt uw raad een raadsvoorstel toegestuurd waarin de Septembercirculaire cijfermatig en zo mogelijk ook inhoudelijk is verwerkt in aanvulling op de dan aan u toegestuurde (Programma) Begroting.

Bijlagen

1. Kadernota 2022 (definitief).pdf
2. Amendement Wens4U Kadernota 2022 moreel appèl.pdf
3. Motie GL agrariers KADERNOTA.docx
4. Motie GL appel KADERNOTA.docx
5. Motie GL duurzaamheid KADERNOTA.docx
6. Motie GL Sport en Alcohol KADERNOTA.docx
7. Motie GL Sport KADERNOTA.docx
8. Motie GL woningbouw KADERNOTA.docx
9. Amendement CDA Kadernota 2022 budget team Financiën 2.pdf
10. RB Kadernota 2022 getekend.pdf

Concept Raadsbesluit

Vergadering van ...

Kadernota 2022

De Gemeenteraad van de gemeente Schagen,

gelezen het voorstel van college van burgemeester en wethouders d.d. 21 juni 2022

De kadernota wordt opgesteld als integraal beslisdokument voor het opstellen van de begroting.

besluit

1. de Kadernota 2022 vast te stellen, voor de begroting 2023 en het meerjarenperspectief 2024-2026;
2. de financiële aanpassingen uit de Kadernota 2022 op te nemen in de Begroting 2023 en het meerjarenperspectief 2024-2026;
3. de uitkomsten van het coalitieakkoord te verwerken in de concept Begroting 2023;
4. de uitkomsten van de Meicirculaire algemene uitkering gemeentefonds te verwerken in de concept Begroting 2023;
5. het tekort uit de 1^e Tussenrapportage 2022, ad. € 419.299, te dekken uit de inkomsten van de Meicirculaire;
6. de uitgavebudgetten te verhogen met de standaard inflatie en deze verwerken in de concept Begroting 2023;
7. de gemeentelijke inkomsten te verhogen met de standaard inflatie en deze verwerken in de concept Begroting 2023;
8. a. Voor het team Financiën het personeelsbudget vanaf 2023 structureel te verhogen met € 342.000, maar zo snel als mogelijk de werving in het lopend jaar 2022 op te starten, waarbij de dekking van deze extra personeelskosten wordt meegenomen in een voorstel suppletoire begrotingswijziging 2022, te vermelden bij de 2^e Tussenrapportage in het najaar van 2022;
b. Zodra uit vervolgonderzoeken n.a.v. het rapport van Berenschot blijkt dat verantwoorde besparingen op personeelskosten mogelijk zijn, deze verhoging van € 342.000,- door besparingen zal worden gecompenseerd.
9. de algemene reserve in 2023 t/m 2025 aan te vullen met € 1 miljoen en voor de jaren 2024 en 2025 de extra middelen uit de algemene uitkering gemeentefonds te doteren aan de algemene reserve tot het gewenste niveau van € 8 miljoen;
10. een Egalisatiereserve Weerstandsvermogen in te stellen om financiële risico's mee op te vangen. De egalisatiereserve is een overlooppreserve van de Algemene reserve;
11. de Programmabegroting in te delen op basis van de indeling van het coalitieakkoord.

Aldus besloten in de vergadering van...

De Gemeenteraad van de gemeente Schagen,

