

Ons kenmerk: CONCEPT



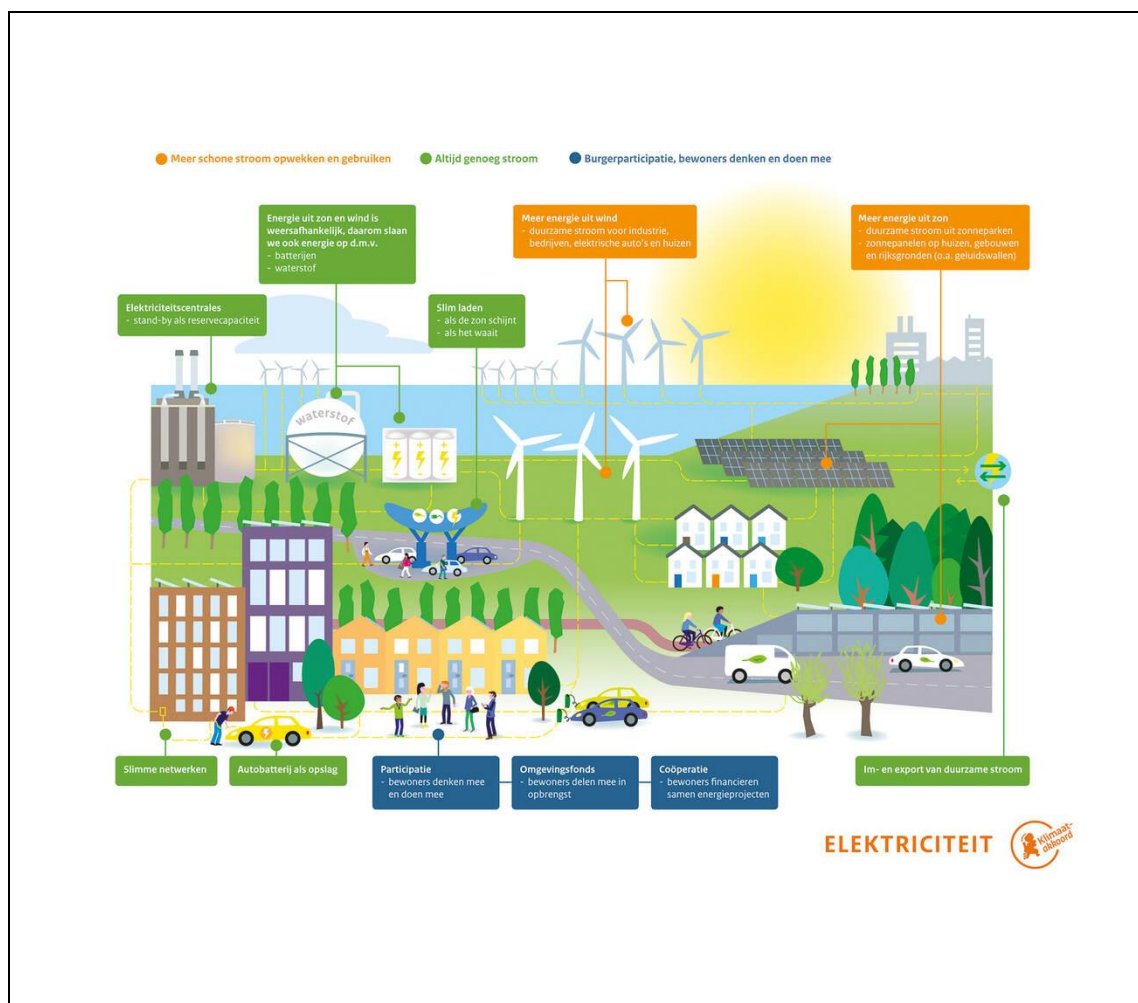
Relatie met:



GEMEENTE
Schagen

Plan van Aanpak

Van RES NHN 1.0 naar RES NHN 2.0 in Schagen



Datum: 04 oktober 2021

Versie: 1

Reg.nr.: REFNUMBER

Bestuurlijk opdrachtgever:

Ambtelijk opdrachtgever:

Opdrachtnemer:

Projectleider:

Hans Heddes, portefeuillehouder Duurzaamheid

Peter Jager, directielid

Antoon Groot, programmamanager

Duurzaamheid

Philippine van der Kleij, projectleider RES

Schagen

Inhoud

1. Inleiding.....	3
1.1 Het Klimaatakkoord en de Regionale Energie Strategie	3
1.2 Kader	3
2. Uitgangspunten en vraagstelling	4
3. Doelstelling, aanpak en randvoorwaarden.....	4
3.1 Doel van dit Plan van Aanpak	4
3.2 Aanpak	5
3.3 Succesfactoren voor het bereiken van de doelen	6
3.4 Randvoorwaarden	7
3.5 Rol van de gemeente	7
4. Resultaat, fasering en planning	8
4.1 Eindresultaat.....	8
4.2 Planning	8
5. Afbakening opdracht.....	9
6. Kosten en baten.....	10
7. Organisatie	11
8. Communicatie en participatie.....	12
9. Informatiebeheer	12
10. Risicofactoren en beheersmaatregelen	12
Bijlage.....	13

1. Inleiding

1.1 Het Klimaatakkoord en de Regionale Energie Strategie

De RES-en in Nederland

In het Klimaatakkoord van Nederland zijn de doelstellingen van het Klimaatakkoord Parijs vertaald in concrete acties voor Nederland tot 2050. Als onderdeel daarvan is het opstellen van een Regionale Energie Strategie (RES) gestart in 30 energieregio's voor de grootschalige opwek van duurzame elektriciteit, met name door wind- en zonne-energie. Opwek van elektriciteit door kolen en gas wordt afgebouwd. De opgave is om in Nederland vóór 2030 35 TWh duurzame elektriciteit op land op te wekken.

De RES NHN 1.0 en vertaling naar de Kop van NH

Alle deelnemers¹ aan de RES Noord-Holland Noord hebben de eerste versie, de RES NHN 1.0 vastgesteld. Deze is in juli 2021 aangeboden aan het Nationaal Programma van de RES met een totaal aan opwek van 3,6 TeraWattuur (TWh), waarvan bestaande of vergunde projecten 2,1 en nieuwe projecten 1,5 TWh. De deelopgave voor de Kop van Noord-Holland is 2,27 TWh, waarvan 0,52 TWh nieuw, wat neer komt op ca. 600 ha zon, zowel op het dak als grondgebonden.

Op 29 juni heeft de gemeenteraad van Schagen de RES NHN 1.0, met een amendement, vastgesteld.

Uitwerking naar RES NHN 2.0



De opdracht aan de 18 gemeenten in Noord-Holland Noord is om de RES NHN 1.0 concreter uit te werken in een tweede versie: de RES NHN 2.0. Voor juli 2023 wordt deze door alle deelnemende partijen vastgesteld.

Dit Plan van Aanpak beschrijft hoe de gemeente de uitwerking van de RES NHN 1.0 in Schagen gaat organiseren en naar welke de input voor de RES NHN 2.0 de gemeente gaat toewerken.

1.2 Kader

In het Meerjaren Uitvoeringsprogramma 2019-2022 staat opgenomen dat Schagen wil voldoen aan de doelstellingen uit het Klimaatakkoord. Op het terrein van klimaat en energie wil de gemeente zich de komende jaren inzetten om de doelen voor 2023 (16% duurzame energie), 2030 (49% CO₂-reductie t.o.v. 1990) en 2050 (volledige duurzame energievoorziening) te halen. Gesteld wordt: "Door te kiezen voor een lokale aanpak die aansluit op regionale energie- en klimaatstrategieën, zijn wij in staat om onze inwoners en ondernemers te blijven informeren, stimuleren en motiveren tot het nemen van maatregelen. Daarnaast is een goede ruimtelijke inpassing van grondgebonden zonlocaties (zonneparken) een opgave die aandacht vraagt. De nieuwe ruimtevraag, gecombineerd met het huidige en toekomstige ruimtebeslag van andere functies, onderstreept de grote omvang. Hiervoor stellen wij een gedeelde visie² voor grondgebonden zonlocaties op."

¹ 18 gemeenten in Noord-Holland Noord, de Provincie Noord-Holland en het Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier.

² Inmiddels is deze visie: "Beleid zonneparken Schagen" opgesteld.

Op 30 juni 2020 is het Duurzaamheidsprogramma 2020-2050 'Samen werken aan een duurzaam Schagen' in de raad vastgesteld. De RES is opgenomen in de programmaliijn Elektriciteit waarvan 2 hoofdopgaven voor dit plan kaderstellend zijn:

1. Optimaal benutten beschikbare gebouwen en infrastructuur voor duurzame energie opwek;
2. Opwek door windmolens en zonneparken alleen met participatie en draagvlak.

2. Uitgangspunten en vraagstelling

Opdracht en uitgangspunten

Het bod van de Energieregio NHN aan het Nationaal Programma RES is, om in de regio aanvullend op de huidige duurzame elektriciteitsopwekking van 2,1 TWh, 1,5 TWh meer op te wekken. De opdracht aan de gemeenten is om concreter te maken welke bijdrage zij aan het bod kunnen leveren.

De invulling van deze opgave in Schagen gaat gezocht worden bij de opties:

- Zon op land in de zoekgebieden zon
- Zon op grote dak
- Zon op grote parkeerterreinen
- Kleine windturbines (microturbines) op agrarisch bouwvlak.

Om invulling te geven aan de nieuwe opwek van 1,5 TWh wordt in de regio Noord-Holland Noord gezocht naar ruimte voor op grote daken, op parkeerplaatsen en zon op land. In Bijlage 1. 'Kaart zoekgebieden RES NHN' is te zien dat er veel ruimte wordt gezocht voor zonneparken op land in Schagen. Hiervoor hebben we als gemeente een inspanningsverplichting, er is geen harde of meetbare doelstelling meegegeven.

Vraagstelling

- A. Welke kansen zijn er voor meer grootschalige duurzame elektriciteitsopwekking in Schagen? En in welke vorm zetten we deze kansen om in projectideeën?
 1. Voor grootschalige (groter dan 2 ha) zonneparken in de zoekgebieden;
 2. voor grootschalige zonne-installaties op daken bijvoorbeeld op bedrijventerreinen of maatschappelijk vastgoed;
 3. voor grootschalige zonne-installaties op parkeerterreinen bijvoorbeeld op een daarvoor aangelegde "carport".
- B. Hoe verwoorden we de input van de gemeente Schagen in de RES NHN 2.0 op basis van de opgehaalde kansen en projectideeën? En welke beleidskaders en randvoorwaarden zijn nodig om deze kansen naar uitvoering te faciliteren?

3. Doelstelling, aanpak en randvoorwaarden

3.1 Doel van dit Plan van Aanpak

Een substantiële bijdrage van de gemeente Schagen te leveren aan de uitwerking van de RES NHN 1.0 naar RES NHN 2.0 in vijf deelactiviteiten:

1. Beleidsmatige input in RES NHN 2.0
Doel: het geven van beleidsmatige input aan het Regionaal uitvoeringsprogramma RES NHN en aan de nieuwe versie van de RES: RES NHN 2.0.
2. Uitwerken kansen in vastgestelde zoekgebieden
Doel: het stimuleren en mogelijk maken van gedragen projectideeën voor grootschalige duurzame elektriciteitsopwekking door zonne-energie in de zes in Schagen gelegen zoekgebieden uit de RES 1.0.
3. Verzamelen potentiële nieuwe zoekgebieden richting RES 2.0

Doel: binnengekomen projectideeën buiten het kader van de RES 1.0 te verzamelen en te bepalen of en welk perspectief deze hebben richting de RES 2.0.

4. Uitwerken van kansen voor zon op grote daken

Doel: het in beeld brengen van wensen van dak-eigenaren met "kansrijke" daken voor het leggen van een grote zonne-installatie op het dak, de eventuele belemmeringen die zij ervaren en vinden van oplossingsrichtingen.

5. Uitwerken van kansen voor zon op grote parkeerplaatsen, bijvoorbeeld door middel van 'solar carports'.

Doel: 1. het in beeld brengen van kansen en belemmeringen voor een 'solar carport' voor "kansrijke" parkeerplaatsen die in gemeentelijk bezit zijn en 2. het inventariseren bij andere eigenaren of en welke wensen zij hebben, welke belemmeringen zij zien en het bespreken van oplossingsrichtingen.

6. Uitwerken van randvoorwaarden voor microturbines op agrarisch bouwvlak

Doel: het middels een paraplubestemmingsplan vaststellen van randvoorwaarden waarbinnen kleine windturbines (tot 15 m ashoogte) op agrarisch bouwvlak kunnen worden geplaatst.

3.2 Aanpak

1. Beleidsmatige input

De input komt tot stand door op te halen wat lokaal leeft, onder stakeholders en bij de politiek. Ook wordt deze beïnvloed door de regionale samenwerking, bestuurlijk en ambtelijk. Ambtelijk worden regionaal diverse beleidstafels georganiseerd, waaraan Schagen deelneemt.

Voorbeelden van beleidsmatige input zijn: het leveren van ingrediënten voor een beleidskader grote zonneparken (>2 ha) en het leveren van visie over het verbeteren van randvoorwaarden voor opwek van duurzame elektriciteit, nu en in de toekomst.

2. Uitwerking zoekgebieden

Voor de uitwerking van de zoekgebieden is fasering noodzakelijk en beginnen we proactief aan de uitwerking van de zoekgebieden 11 (langs de N9 en N249) en 14 (langs de N245). Na afronding hiervan gaan we in een nader te bepalen volgorde door met de overige vier zoekgebieden. Dit betekent dat we mogelijk niet alle zoekgebieden volledig hebben uitgewerkt voor de RES 2.0, maar dat dit richting RES 3.0 zal doorlopen.

Initiatieven die bij de gemeente binnenkomen in de overige vier zoekgebieden (10,13, 15 en 16), zullen we per geval bekijken en toetsen aan het huidige beleid. Past het initiatief niet, dan zullen deze initiatieven besproken worden met de initiatiefnemers en meegenomen worden naar de volgende periode als er perspectief is op nieuw beleid.

Er wordt gekozen voor een proactieve aanpak in de twee zoekgebieden, 11 en 14, omdat hier, door dorpsraden en inwoners, het afgelopen jaar veel aandacht is gevraagd. Gezien de complexiteit van het onderwerp (draagvlak, participatie, meervoudig ruimtegebruik, politieke aandacht) en de beschikbare personele capaciteit is de inschatting dat we alle zeilen zullen moeten bijzetten om het beschreven doel hier te bereiken. De personele capaciteit is niet toereikend om alle zes zoekgebieden gelijktijdig uit te werken.

3. Zon op grote daken

Voor het realiseren van meer grote zonne-energie-installaties op het dak, starten we met de kansrijke daken die in kaart gebracht zijn in het rapport "Zon op grote daken en Parkeerplaatsen in de Kop van Noord-Holland" van de Participatiecoalitie, september 2021.

4. Zon op parkeerplaatsen

Voor het realiseren van grote zonne-energie-installaties op parkeerterreinen, starten we met de parkeerterreinen die in kaart gebracht zijn in het rapport "Zon op grote daken en Parkeerplaatsen in de Kop van Noord-Holland" van de Participatiecoalitie, september 2021.

5. Microturbines op agrarisch bouwvlak

De randvoorwaarden voor deze microturbines zijn door betrokken organisaties (ambtelijk) uitgewerkt tot een afwegingskader. Het team van deskundigen bestond uit: medewerkers RO en duurzaamheid gemeenten uit de Kop van NH, de Provincie NH, de Land- en tuinbouworganisatie LTO, Mooi-Noord-Holland en de netbeheerder Liander. Het afwegingskader houdt o.a. rekening met landschappelijke inpassing, milieueisen, het uitvoeren van ecologisch onderzoek, hoogte- en ontwerpisen en het betrekken van de omgeving. Het college heeft op 24 augustus 2021 besloten om het afwegingskader te verwerken in een ontwerp paraplu bestemmingsplan. Besluitvorming van het bestemmingsplan, met bijbehorende inspraakmogelijkheden, wordt dit jaar in gang gezet. Deze kleine windturbines worden geplaatst door agrariërs voor eigen energiebehoefte.



3.3 Succesfactoren voor het bereiken van de doelen

De kansen voor succes worden in ieder geval bepaald door:

- a. het draagvlak voor de ontwikkeling;
- b. de mogelijkheid van lokaal eigendom en/of andere vormen van participatieve deelname;
- c. kans voor commerciële ontwikkeling of coöperatieve ontwikkeling: financiële en organisatorische mogelijkheden en beperkingen;
- d. technische mogelijkheden en beperkingen, zoals de capaciteit van het elektriciteitsnet;
- e. ruimtelijke inpassing (bijv. landschappelijk, bijdrage aan andere functies van het gebied)
- f. koppelkansen met andere functies, zodat waarden verhoogd kunnen worden op meerdere vlakken (bijv. leefbaarheid, natuurwaarden, recreatiewaarden, verduurzaming landbouw, verduurzaming bedrijventerreinen, klimaatadaptatie, verduurzaming mobiliteit, circulaire economie, educatie en zo meer).

3.4 Randvoorwaarden

In de RES NHN staan de volgende uitgangspunten voor verdere uitwerking opgenomen:

1. Zorgvuldige participatie: bij planvorming kunnen inwoners en belanghebbenden meedenken.
2. Eerlijke verdeling van de lusten en lasten: er wordt gestreefd naar minimaal 50 procent lokaal eigendom per project.
3. De wettelijke normen voor afstand en (geluid)overlast blijven het uitgangspunt. Lokale overheden kunnen besluiten tot strengere normen.
4. Snel realiseerbare energieprojecten worden gestimuleerd, zoals zon op grote daken, parkeerplaatsen en geluidsschermen.
5. Er is en blijft ruimte voor nieuwe initiatieven en zoekgebieden.
6. Bij ieder project wordt gestreefd naar het creëren van toegevoegde waarde voor landschap en natuur en het verzachten van negatieve effecten.
7. Ruimtelijke samenhang is belangrijk. De provincie neemt het voortouw om deze te bewaken.
8. Per project wordt verkend waar en hoe kansen gekoppeld kunnen worden, door combinaties te maken met andere opgaven zoals biodiversiteit, waterberging, aanleg van natuur of recreatievoorzieningen.

De gemeente Schagen voegt hieraan toe:

1. Bij nieuwe windturbines wordt in ieder geval 600 meter afstand tot woningen aangehouden (amendement 29 juni 2021). Hierbij dient opgemerkt dat er in de RES 1.0 geen zoekgebieden voor wind in Schagen zijn vastgesteld.
2. De uitgangspunten van de Omgevingsvisie met de waarden die daarin zijn opgenomen zijn richtinggevend. Een integrale aanpak wordt daarom voorgestaan, waarbij gezocht wordt naar koppelkansen met andere functies in het gebied (meervoudig ruimtegebruik).
3. Afstemming met buurgemeenten over de aanpak van de uitwerking van de zoekgebieden.
4. Initiatieven die binnen het huidige beleid en regels passend zijn kunnen doorgang vinden. De gemeente heeft een beleid voor zonneparken tot 2 ha.
5. Een beleidskader voor initiatieven voor zonneparken groter dan 2 ha, zowel voor binnen als buiten de zoekgebieden, is nodig om tot realisatie van zonneparken te komen. De uitvoering van dit Plan van Aanpak levert ingrediënten voor dit beleid. Uitgangspunt hierbij is: algemene beleidslijnen waar het kan en ruimte voor maatwerk waar het moet.

3.5 Rol van de gemeente

De gemeente is procesregisseur. Ze zet het proces in gang en begeleidt het tot het einde. Ze werkt daarin samen met andere partijen³, die ieder eigen middelen en mogelijkheden hebben een bijdrage te leveren aan het eindresultaat. Het resultaat is daarom mede afhankelijk van de inzet en bereidheid van anderen om het proces tot een succes te maken.

³ De andere partijen zijn in ieder geval: inwoners en bedrijven, dorpsraden in de zoekgebieden, grondeigenaren, natuurorganisaties, energiecoöperaties, Liander, Jong RES, aangrenzende gemeenten in de zoekgebieden, programmabureau RES NHN, het Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier en de Provincie Noord-Holland.

De gemeente kan het proces positief beïnvloeden door: het inzetten van communicatiemiddelen, het vaststellen van een beleidskader, anterieure overeenkomsten met initiatiefnemers aangaan, het inzetten van het ruimtelijke ordeningsinstrumentarium, faciliteren door partijen bij elkaar te brengen en informatie te geven over subsidiemogelijkheden, het inzetten van bestuurskracht en politieke lobby, ondersteuning door besluitvorming en dergelijke. Omdat communicatie en participatie essentieel zijn in dit proces wordt aan deze onderdelen veel aandacht gegeven: één en ander is uitgewerkt in het Communicatie- en participatieplan RES Schagen.

4. Resultaat, fasering en planning

4.1 Eindresultaat

Een haalbare en gedragen uitwerking van twee zoekgebieden, van kansrijke daken en kansrijke parkeerplaatsen in gemeente Schagen. Per onderdeel is aangegeven (een projectidee opgesteld) welke vorm van duurzame elektriciteitsopwekking mogelijk is en onderbouwd is hoe voldaan wordt aan de voorwaarden in Hoofdstuk 2.

Daarnaast is beleidsmatige en bestuurlijke input in de RES NHN 2.0 en het regionale uitvoeringsprogramma geleverd.

4.2 Planning

Onderdelen	Sub-onderdelen	Verkenningfase sept 2021-aug 2022	Definitiefase	Besluitvorming
Beleidsmatige input	Regionaal Uitvoeringsprogramma		december 2021	juli 2023 raad
	RES NHN 2.0		december 2022	
Uitwerken zoekgebieden	Zoekgebied 11		augustus 2022	
	Zoekgebied 14		augustus 2022	
Zon op dak	Kansrijke locaties op bedrijven (terreinen)	Verkenning kansrijke locaties met bedrijven	augustus 2022	
Zon op parkeerterrein	Algemeen	Verkenning kansrijke locaties algemeen	augustus 2022	
	Gemeentelijke parkeerterrein	Verkenning kansrijke gemeentelijke locaties		
Microturbines op agrarisch bouwvlak	Het stellen van kaders	Vorbereiding Paraplubestemmingsplan met afwegingskader	najaar 2021 BenW	februari 2022 raad

Toelichting: we bevinden zich op dit moment (oktober 2021) in het groene gedeelte.

5. Afbakening opdracht

In onderstaand figuur is aangegeven wat wel en niet onder het Plan van Aanpak Uitwerking RES NHN 1.0 naar RES NHN 2.0 in Schagen valt.

NIET

Windparken: zowel nieuwe als 'repoweren' van bestaande

netcapaciteit

warmte

energiebesparing

overige kleinschalige projecten

WEL

Duurzame elektriciteitsopwekking door:

grootschalig Zon op land

grootschalig Zon op dak

grootschalig Zon op parkeerterreinen

microturbines op agrarisch erf

Toelichting: wat valt buiten het plan van aanpak?

Nieuwe locaties voor windenergie

Het onderzoeken van eventuele nieuwe locaties voor windenergie valt buiten het Plan van Aanpak. In gemeente Schagen zijn geen zoekgebieden wind vastgesteld. Indien er zich nieuwe initiatieven voordoen dan zal de gemeente op verzoek van initiatiefnemers met hen in gesprek gaan. Ook volgt de gemeente de wensen en ideeën van eigenaren van de bestaande windturbines.

'Repoweren' van bestaande windturbines

Voor het 'repoweren' van bestaande windturbines zijn er beperkte mogelijkheden, vastgelegd in provinciaal en gemeentelijk beleid. De raad heeft een amendement aangenomen dat er minimaal 600 meter afstand gehouden dient te worden tot woningen. Gezien dit besluit zijn we in de uitwerking van de RES NHN 1.0 terughoudend in het opstellen van nieuw beleid voor 'repoweren'.

Netcapaciteit

De netcapaciteit in Schagen is onvoldoende om de grote opgaven van de energietransitie en elektrificering te dragen. In verband met de beperkte netcapaciteit zullen mogelijkheden voor opslag en regulering van vraag en aanbod, indien deze zich aandienen, in de projectideeën worden meegenomen.

Het actief beïnvloeden van het congestiemanagement en uitbreiding van de capaciteit valt buiten dit Plan van Aanpak.

Beleidsmatig zal dit onderwerp door zowel de gemeente als door de Energieregio NHN en met inbreng van de deelnemende gemeenten, worden opgepakt.

Andere duurzame energieopties

Andere duurzame energieopties dan energie uit zon, wind en biomassa worden niet meegenomen, aangezien de RES daar geen kader voor biedt.

Warmte

De verduurzaming van de warmtevoorziening valt buiten dit Plan van Aanpak. Dit wordt behandeld in de Transitievisie Warmte.

Omdat de opgaven verduurzaming van elektriciteit en warmte met elkaar in verband staan houden we in de fase van het bedenken van oplossingsrichtingen hier rekening mee.

Kleinschalige projecten en energiebesparing

Ook gaat dit plan niet over kleinschalige elektriciteitsopwekking en energiebesparing. Hiermee wordt bedoeld: kleinschalig zon (< 15 kWp) op eigen dak of een dak van een ander en zon op land (< 2 ha). Deze zijn wel een belangrijk onderdeel van de energietransitie, maar *niet* van de RES. Kleinschalige elektriciteitsopwekking en energiebesparing vallen onder de uitvoering van het Duurzaamheidsprogramma Schagen.

6. Kosten en baten

De uitvoering van dit Plan van Aanpak gaat gepaard met zowel kosten als baten.

De kosten worden gedekt uit het budget van het Duurzaamheidsprogramma en regionaal budget voor de RES.

Inschatting van kosten project

Verkenningfase	Kosten	Baten	Dekking
<ul style="list-style-type: none">• RES NHN 2.0 beleidsmatig• Zoekgebieden• Grootschalig zon op dak• Grootschalig zon op parkeerterrein• Microturbines op agrarisch bouwvlak (verkenning afgerond)	Inzet van menskracht Inzet van menskracht en advies voor procesbegeleiding en inzet van communicatiemiddelen Variantenstudies en haalbaarheidsanalyses	Via het Uitvoeringsprogramma RES NHN worden uitvoeringskosten van gemeenten deels vergoed	Menskracht: uit bestaande formatie Financiën: uit budget programma Duurzaamheid
Definitiefase en besluitvorming Schagen			
<ul style="list-style-type: none">• Input in RES 2.0 eisen en wensen• Deelprojecten zon op dak• Deelprojecten zon op parkeerterrein	Inzet van menskracht		Menskracht: uit bestaande formatie

<ul style="list-style-type: none"> • Microturbines op agrarisch bouwvlak 			
<ul style="list-style-type: none"> • Vaststelling RES 2.0 			

NB. Dit Plan van Aanpak gaat niet over de uitvoeringsfase van deelactiviteiten Zon op dak en Zon op parkeerterrein. In de uitvoeringsfase komen investerings-, en onderhoudskosten en opbrengsten voor gebouweigenaar en eigenaar parkeerterrein aan de orde.

7. Organisatie

Opdrachtgever & opdrachtnemer

Het opdrachtgeverschap bestaat uit de bestuurlijk opdrachtgever (wethouder Hans Heddes) en een ambtelijk opdrachtgever (Peter Jager). Opdrachtnemer is Antoon Groot, tevens budgethouder en programmamanager van het Duurzaamheidsprogramma Schagen. De projectleider RES, Philippine van der Kleij, voert het project volgens het Plan van Aanpak uit.

Projectleider

De projectleider is het eerste aanspreekpunt voor intern en extern netwerk over de uitvoering van het Plan van Aanpak en verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding ervan. Verder behoren tot de taken en verantwoordelijkheden van de projectleider:

- advisering en rapportage over de voortgang aan opdrachtnemer en ambtelijk en bestuurlijke opdrachtgever;
- het in gang zetten van de deelactiviteiten en het organisatorisch borgen van de uitvoering. Met andere woorden: in vervolgfases kan in overleg de leiding over de uitvoering van de deelactiviteiten door anderen worden overgenomen.
- deelname aan in- en externe overleggroepen, zoals werkgroep RES NHN en Kop werkt Samen;
- interne en externe communicatie van de gemeente;
- het opzetten en onderhouden van een Intern en extern netwerk ten behoeve van betrokkenheid en samenwerking.

Interne samenwerking

De projectleider wordt in de uitvoering ondersteund door de projectondersteuner duurzaamheid en geadviseerd op gebied van communicatie door de communicatieadviseur RES.

Bij concrete acties in dorpen of kernen nemen de betrokken gebiedscoördinatoren hier aan deel.

De projectleider betreft andere relevante organisatieonderdelen in de uitwerking van deelonderwerpen zoals Ruimtelijke Ontwikkeling, RO-procedures, Openbare Ruimte, GIS en inkoop.

Opdrachtnemer tevens Programmamanager Duurzaamheid

De opdrachtnemer is verantwoordelijk voor voortgang en resultaat van dit Plan van Aanpak. Hij regelt de invulling van de randvoorwaarden die projectleider nodig heeft om het Plan van Aanpak te kunnen uitvoeren. Hij zorgt tevens voor integraliteit en de koppeling met andere programma's. Hij is het eerste aanspreekpunt voor de ambtelijk opdrachtgever.

8. Communicatie en participatie

Voor de uitvoering van dit Plan van Aanpak wordt in samenwerking met stakeholders een Communicatie- en participatieplan opgesteld.

9. Informatiebeheer

Op de I-schrijf wordt een projectmap aangemaakt die voor het programmateam Duurzaamheid toegankelijk is. Documenten met een definitieve status worden gearhiveerd in het DMS. Relevante informatie zoals verslagen, agenda's en achtergrondstukken zullen door de projectleider in de projectmap geplaatst worden.

10. Risicofactoren en beheersmaatregelen

Het traject van de energietransitie is geen gelopen race. Weliswaar is bekend welke doelen worden nagestreefd, maar niet bekend is hoe deze exact bereikt gaan worden. Het is een proces van stap voor stap naar het geformuleerde doel toe groeien. Het traject van de RES bevindt zich op dit moment op een kritisch punt. Er is bij inwoners, met name in de zoekgebieden, veel wantrouwen en gebrek aan informatie over de stappen die gezet worden om te komen tot een energiestrategie. De komende tijd wil de gemeente dit repareren en komen tot een gezamenlijk vertrekpunt. Pas daarna kan verder worden gebouwd.

Kansen voor een succesvolle aanpak

- a) goede communicatie en het bieden van goede participatiemogelijkheden;
- b) inzet van bewezen technieken voor de opwek van duurzame elektriciteit;
- c) duidelijk zijn in dat we, met elkaar, lerend op weg gaan;
- d) ingaan op eerdere wensen van stakeholders door zichtbaar aan de slag te gaan met grootschalig zon op dak, zon op parkeerdaken en zon op land met meervoudig ruimtegebruik (en microturbines op agrarisch bouwvlak);
- e) duidelijk zijn in de beperkingen van het elektriciteitsnet.

Bedreigingen bij deze aanpak

Bedreigingen voor het bereiken van het resultaat zijn:

1. weerstand in de zoekgebieden is niet te overbruggen;
2. negatieve publiciteit;
3. netcapaciteit is onvoldoende;
4. grondeigenaren willen niet meewerken aan het bereiken van de doelen
5. verandering van politieke koers (in verband met verkiezingen maart 2022).

Beheersmaatregelen

Omdat het succes van het traject sterk afhankelijk is van de medewerking van alle stakeholders, wordt vol ingezet op het versterken van de samenwerking door:

- i. een stakeholderanalyse vooraf te maken en deze bij te stellen gedurende de uitvoering;
- ii. relatie op te bouwen met de stakeholders door persoonlijk gesprek, ruimte voor dialoog en helder proces;
- iii. de juiste communicatiemiddelen op het juiste moment in te zetten;
- iv. gebruik te maken van participatiemogelijkheden;
- v. zorgvuldig om te gaan met weerstand door goed te luisteren en door te vragen. Hierdoor wordt duidelijk waar de weerstand zit en kan deze beter worden opgelost;
- vi. de planning te bewaken en flexibiliteit in te bouwen. De planning is hard: voor juli 2023 moet er een nieuwe versie RES NHN 2.0 zijn uitgewerkt. Echter, de mate waarin deze uitgewerkt moet zijn, is niet hard gedefinieerd. De flexibiliteit van dit proces zit hem daarom in de mate van concreetheid van de uitwerking. De

inzet is om zo ver mogelijk met de uitwerking te komen, maar bij oponthoud zal het eindresultaat minder concreet worden. Komt de gemeente er goed uit met de stakeholders dan zal het eindresultaat des te concreter en succesvoller zijn.

Bijlage

1. [Kaart zoekgebieden RES NHN 1.0](#)