

Subsidiebeleid in Schagen

Presentatie

Carmen Hendriks

5 maart 2024



Agenda

- Onderzoeksvragen en aanpak
- Belangrijkste bevindingen en aanbevelingen
- Vragen

Onderzoeksvragen en aanpak

Centrale onderzoeksvraag

Is het gevoerde subsidiebeleid [voor de activiteiten op het gebied van sport, cultuur, evenementen en welzijn] in de periode 9 januari 2018 tot heden - ook in relatie tot het accommodatiebeleid - doelmatig, doeltreffend en transparant geweest, met het oog op de (kaderstellende en controlerende) rol van de raad?

Aanpak

- Documentenstudie
- Interviews
- Gebruikersperspectief: survey (47 antwoorden) en 4 aanvullende gesprekken

Beleid

- Beleidsuitgangspunten voor activiteitensubsidie/incidentele subsidies geformuleerd in 2015
- Geen uitgangspunten voor budgetsubsidies
- Wel duidelijke sturingsfilosofie: zelfredzaamheid

Aanbeveling: Herijk als raad de beleidscyclus van subsidies

Proces

- Geen procesbeschrijvingen voor budgetsubsidies en incidentele subsidies ondanks omvang budgetsubsidies
- Verordening niet voldoende en herleidbaar toegepast
- Accountantscontrole: formele onrechtmatigheden
- Eerste stappen gezet: integrale ambtenaar en verbeterplan

Aanbeveling: Formuleer als college een plan van aanpak voor het op orde brengen van het subsidieproces

Doelrealisatie

Type subsidie	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Activiteitsubsidie zorg en welzijn	€ 194.395	€ 202.516	€ 209.406	205.877	€ 210.415	€ 214.730
Activiteitsubsidie sport	€ 140.463	€ 149.313	€ 168.643	€ 155.313	€ 158.493	€ 157.463
Activiteitsubsidie kunst en cultuur	€ 130.072	€ 148.332	€ 143.622	€ 145.129	€ 129.242	€ 160.372
Budgetsubsidies	€ 1.929.503	€ 2.944.666	€ 3.094.268	€ 3.621.467	€ 3.766.815	€ 3.918.428
Totaal	€ 2.394.433	€ 3.444.827	€ 3.615.939	€ 4.127.786	€ 4.054.550	€ 4.450.993

- Doelrealisatie lastig te bepalen door gebrek aan meetbare indicatoren bij doelen
- Initieel geen totaaloverzicht budget- en incidentele subsidies beschikbaar door versnipperdheid informatie
- Budgetsubsidies niet herleidbaar opgenomen in jaarrekening

Aanbeveling: Breng als college de monitoring van de uitvoering op orde

Transparantie en gebruikersperspectief

- Subsidiegebruikers overwegend positief; gemiddeld cijfer: 7.5
- Deels te verklaren door goede, langdurige subsidierelaties
- Aandachtspunten: beoordelingscriteria, verloop in organisatie

Aanbeveling: blijf als college transparant over het beleid en de uitlegbaarheid

Rol van de raad

- Raad is financieel kaderstellend; college voert uit
- Raad niet actief betrokken bij kaderstelling. Doelstellingen zijn daardoor verouderd
- Geen afspraken over controlerende rol raad en informatievoorziening
- Raad heeft zich beperkt proactief opgesteld om te controleren, te monitoren en kaders te stellen

Aanbeveling: breng als college en raad een systeem van periodieke evaluatie van het beleid op gang (eens per raadsperiode)



Werken met TwynstraGudde betekent samen maatschappelijke transitie werkend krijgen. Met advies, management en opleidingen helpen we mensen en organisaties bij duurzame veranderingen. Denk aan energie en klimaat, wonen, veiligheid, landbouw, mobiliteit, zorg en onderwijs. Onze kracht ligt in daadkracht. In het creëren van oplossingen die werkbaar zijn én werkbaar blijven. Samen met onze opdrachtgevers - en alle belanghebbenden daaromheen - werken we aan een samenleving die schoon, veilig, gezond en weerbaar is. Zo maken we blijvend impact op morgen.

Carmen Hendriks

che@tg.nl | 06 82 89 10 70

Alle intellectuele eigendomsrechten met betrekking tot deze presentatie berusten bij TwynstraGudde. Niets uit deze presentatie mag worden veeelvoudigd of openbaar gemaakt zonder schriftelijke toestemming van TwynstraGudde.



Impact op morgen.