

## Afsprakenkader II Energy & Health Campus Petten 2020-2022

Stichting Nuclear Research and consultancy Group/Nuclear Research and consultancy Group v.o.f.<sup>1</sup>, Stichting Voorbereiding Pallas-reactor, Staatsbosbeheer, Gemeente Schagen, Provincie Noord-Holland, en Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord hebben in het Afsprakenkader Energy & Health Campus Petten (hierna EHC) voor de periode 2017-2020 afspraken gemaakt over hoe zij de ontwikkelingen en ambities van de propositie van de EHC in Petten willen onderschrijven. Dit Afsprakenkader loopt per 20 augustus 2020 af. De resultaten van de inspanningen van genoemde Partijen zijn geëvalueerd (zie bijlage 1) en op basis hiervan willen Partijen hun samenwerking continueren en Afsprakenkader II met elkaar afsluiten voor de periode 1 september 2020 tot 31 december 2022.

### Partijen

1. Gemeente Schagen, hierna te noemen Schagen, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door haar wethouder **Jelle Beemsterboer**;
2. Provincie Noord-Holland, hierna te noemen Provincie, te dezen krachtens het Besluit mandaat, volmacht en machtiging commissaris van de Koning van Noord Holland te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door gedeputeerde **Ilse Zaal**;
3. Staatsbosbeheer, hierna te noemen SBB, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door directeur **Sylvo Thijsen**;
4. TNO, hierna te noemen TNO, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door Directeur Corporate Real Estate & Facilities **Marco Schuringa**;
5. Stichting Nuclear Research and consultancy Group/Nuclear Research and consultancy Group v.o.f., hierna te noemen Stichting NRG/NRG v.o.f., te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door Chief Financial Officer **Maik Smit**;
6. Stichting Voorbereiding Pallas-reactor, hierna te noemen PALLAS, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door Chief Executive Officer **Hermen van der Lugt**;
7. Curium Netherlands B.V., te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door Managing Director **Frank de Lange**;
8. Joint Research Center, hierna te noemen JRC, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door ...;
9. Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord, hierna te noemen ONHN, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door directeur **Thijs Pennink**;

Daarnaast ondersteunen het ministerie van Economische Zaken en Klimaat en het Hoogheemraadschap Noorderkwartier (hierna HHNK) de ontwikkeling van de EHC.

### In vertrouwen samenwerkend aan de gezamenlijke missie

Partijen wensen de EHC verder te ontwikkelen. De ambitie blijft om de locatie in Petten te ontwikkelen tot een toonaangevende innovatiecampus van internationaal belang, die qua toegepast onderzoek en demonstratie op het gebied van medische isotopen en bepaalde duurzame energiesegmenten tot de toplocaties in Europa behoort.

Partijen hebben het Programma EHC 2020-2024 (zie schema hierna en bijlage 2) opgesteld waarin de missie en strategische doelen zijn uitgewerkt. Partijen streven gezamenlijk naar de realisatie van de missie:

---

<sup>1</sup> Per 1 april 2018 is de Stichting ECN gesplitst in de werkmaatschappijen ECN en NRG. Nu genaamd, NRG of de Stichting NRG. De duurzame energie activiteiten van de Stichting ECN zijn per 1 april overgegaan naar TNO, en nu genaamd TNO of TNO Energie Transitie studies.

‘De Energy & Health Campus; een aantrekkelijke werkomgeving op een inspirerende locatie, die zichtbaar is, betrokken partijen verbindt, innovatie en bedrijvigheid faciliteert, een plek waar samen gewerkt wordt aan een gezondere wereld. Do better together!’

De missie is uitgewerkt in strategische lange termijn doelen binnen verschillende thema’s; inspirerende locatie, gezondere wereld, verbinding en zichtbaarheid.

- Inspirerende locatie - Het realiseren van een aantrekkelijke en toegankelijke campus voor bedrijven, (nieuwe) medewerkers, onderzoekers en studenten met aandacht voor het omringende natuurgebied.
- Gezondere wereld - Faciliteren van (nieuwe) bedrijven op de EHC bij de ontwikkeling van een CO<sub>2</sub>-neutrale energievoorziening en in de levering en ontwikkeling van nucleaire medicijnen.
- Verbinding - Verbeteren van de synergie tussen bedrijven op de campus en het versterken van de triple helix (onderwijs, overheid, bedrijven) met als doel bedrijvigheid en innovatie op de campus en in de regio te behouden en te versterken.
- Zichtbaarheid - Zichtbaarheid van de EHC versterken, waarmee support en waardering ontstaat voor de activiteiten op de campus



Het Programma EHC 2020-2024 valt uiteen in vier (4) jaarprogramma’s. Met de ondertekening van Afsprakenkader II geven Partijen aan zich in te zullen zetten voor het behalen van de doelen zoals genoemd in het Programma EHC voor de periode van 1 september 2020 tot 31 december 2022. De activiteiten om deze doelen te kunnen realiseren, worden jaarlijks door het Partijen vastgesteld en omschreven als jaarinspanningen. De inspanningen zijn in het Programma EHC opgenomen (zie bijlage 2).

Dit Afsprakenkader II geldt voor de periode 1 september 2020 tot 31 december 2022. In Q3 2021 worden de afspraken voor het eerst geëvalueerd, waar nodig worden de afspraken aangescherpt. Bij deze evaluatie kan worden bepaald of partijen zich op hun positie willen beraden en of nieuwe partijen zullen toetreden tot de campusorganisatie (als founding member of als ambassadeur).

Voor 1 september 2022 bepalen partijen, op basis van de tweede evaluatie, om de samenwerking voort te zetten. De eventuele vorm van samenwerking wordt dan ook bepaald.

De ontwikkeling van de EHC vraagt om een flexibel proces. De potenties van het gebied komen alleen dan volledig tot ontwikkeling wanneer de Partijen op een open, proactieve en eendrachtige wijze samenwerken. Dit vergt van Partijen dat ze elkaar tijdig op de hoogte stellen van veranderingen die de voortgang van het proces kunnen raken en - zo nodig – met elkaar in overleg treden om de gemaakte afspraken te herijken.

Alle in dit Afsprakenkader II opgenomen afspraken gelden binnen de beperkingen van de bevoegdheden van partijen en hun bestuursorganen en laten hun privaatrechtelijke of publiekrechtelijke verantwoordelijkheden en de uitoefening van hun publiekrechtelijke bevoegdheden onverlet.

### **Organisatie**

Partijen handhaven de vanuit het Afsprakenkader (tot 20 augustus 2020) opgerichte organisatiestructuur, zoals hieronder is weergegeven:

#### Klein Bestuurlijk Overleg (KBO)

- Het KBO rapporteert 4 maal per jaar over de voortgang van het programma aan het Bestuurlijk Overleg (BO);
- Het KBO geeft middels een individueel akkoord op de jaarlijkse inspanningen en bijbehorende begroting, tezamen het jaarplan, een mandaat aan het Kernteam (KT) om de activiteiten binnen deze kaders uit te voeren. Binnen de kaders van het goedgekeurde jaarplan heeft het KT het mandaat om de inspanningen uit te voeren;
- Het jaarplan wordt jaarlijks vooraf door het KT aan het KBO ter besluitvorming voorgelegd. Besluitvorming vindt plaats op basis van consensus;
- Indien er afwijkingen zijn ten aanzien van de inspanningen en/of de begroting worden deze tijdig door het KT aan het KBO gemeld;
- Het KT houdt het KBO maandelijks op de hoogte van de voortgang van de inspanningen en bijbehorende financiële uitgaven, middels een voortgangsrapportage;
- De bestuurders van: NRG, TNO, PALLAS en Schagen vormen het KBO, aangevuld met HHNK en JRC voor zover het overleg het Experience Center betreft. De burgemeester van Schagen zit het KBO voor.

#### Bestuurlijk Overleg (BO)

- Het BO geeft advies over het jaarplan en de realisatie van het programma. Het BO wordt gevormd door de bestuurders van: NRG, TNO, PALLAS, Schagen, Provincie, ONHN, Staatsbosbeheer, JRC, Curium en Ministerie van Economische Zaken en Klimaat;
- Het BO is de klankbordgroep van EHC, geeft advies over de voorstellen van het KBO. Het BO bewaakt de missie van de EHC. Het BO komt 4 maal per jaar bijeen onder voorzitterschap van de burgemeester van Schagen.

#### Kernteam (KT)

- Het KT voert het programma uit en geeft opdracht aan het projectteam voor het uitwerken van specifieke projecten met inachtneming van het vastgesteld jaarplan. Het KT wordt regulier op de hoogte gehouden van de uitvoering van het specifieke project door de projectleider van dit project dan wel door de campus coördinator;
- Eventuele gevraagde besluiten worden eerst voorgelegd aan het KT. Binnen het mandaat (vastgestelde begroting en jaarprogramma) zal het KT hierover een besluit nemen, anders wordt het gevraagd besluit voorgelegd aan het KBO;

- Het kernteam wordt gevormd door de medewerkers van: NRG, TNO, PALLAS, Gemeente Schagen en Provincie. Het kernteam komt wekelijks bijeen en wordt aangestuurd door een ingehuurd onafhankelijke campus coördinator.

### Projectteams

Er zijn op dit moment drie projectteams actief voor uitvoering van opdrachten van het KT:

	Partijen:
✓ Experience Center	NRG, Pallas, TNO, , JRC, HHNK, Schagen
✓ Gebiedsvisie	NRG, Pallas, TNO, Staatsbosbeheer, Schagen
✓ Communicatie	NRG, Pallas, TNO, JRC, Curium, gemeente Schagen
✓ Acquisitie Health	NRG, Pallas, ONHN
✓ Arbeidsmarkt & onderwijs	NRG, Pallas, TNO, Curium, Schagen, Provincie, ONHN

De projectteams worden aangestuurd door een projectleider en rapporteren aan het kernteam en de campus coördinator. De projectteams komen regulier samen.

### **Verplichtingen per Partij (periode 2020, 2021 en 2022)**

Met de ondertekening van het Afsprakenkader II 2020-2022 geven Partijen weer zich in te zullen zetten voor de doelen zoals omschreven in het Programma EHC 2020-2024. Het realiseren van deze doelen en onderstaande verplichtingen gelden als inspanningsverplichtingen van Partijen. Deze afspraken zijn juridisch niet afdwingbaar. Indien partijen het nodig achten om in het kader van de ontwikkeling van de EHC afdwingbare afspraken te maken dan kunnen partijen dit onderling overeenkomen.

#### **Gemeente Schagen**

- is founding member van de nog op te richten campusorganisatie;
- spant zich samen met de Provincie in voor cofinanciering van de kosten tot 31 december 2021 (via het programma de 'Kop Werkt' en volgens de daaraan verbonden voorwaarden);
- is lid van het BO en het KBO;
- levert middels een 'in kind' bijdrage (levering van diensten zonder tegenprestatie) input aan in ieder geval het KT en de projectteams A&O (Arbeidsmarkt & onderwijs), gebiedsvisie, Experience Center en communicatie;
- is mede initiatiefnemer van het Experience Center, ontwikkelt deze en wordt, onder voorbehoud van toestemming van de Raad, eigenaar van het vastgoed van het Experience Center (e.e.a. wordt vastgelegd in een separate overeenkomst);
- levert een projectleider en een bouwmanager voor het Experience Center;
- spant zich in de ruimtelijke ontwikkeling van de EHC te faciliteren door de RO-procedures te stroomlijnen;
- werkt mee aan een integraal beeldkwaliteitsplan voor het gehele campusterrein op (in overleg met de daar gevestigde bedrijven);
- staat ervoor open om te verkennen of zij het beheer van het openbaar toegankelijk gebied kan verzorgen, in goede afstemming met de nog op te richten campusorganisatie;
- Behoudt zich het recht voor om bij evaluaties/actualisaties zich terug te trekken (als founding member).

#### **Provincie**

- Is ambassadeur van de campus;
- is lid van het BO;
- levert middels een 'in kind' bijdrage input aan in ieder geval het KT en projectteam A&O;
- spant zich samen met Schagen in voor cofinanciering van de kosten tot 31 december 2021 (via het programma de 'Kop Werkt' en volgens de daaraan verbonden voorwaarden);

- legt en onderhoudt de benodigde contacten met het Rijk en met regionale overheden ten behoeve van de campusontwikkeling (op aanvraag);
- faciliteert bij de benodigde RO-procedures, als het om trajecten gaat waarvoor zij geldt als bevoegd gezag;
- denkt, samen met het Rijk, mee over haalbare financieringsbronnen voor de verschillende onderdelen (energielabs, PALLAS en publieksfunctie), onder voorwaarde dat er goed onderbouwde businessplannen liggen voor die investeringen;
- Behoudt zich het recht voor om bij evaluaties/actualisaties zich terug te trekken (als ambassadeur).

#### **Staatsbosbeheer**

- is ambassadeur van de campus;
- is lid van het BO;
- levert middels een 'in kind' bijdrage input aan het projectteam gebiedsvisie;
- denkt als eigenaar van de gronden mee over een kwalitatief goede ruimtelijke inrichting op de EHC en heeft een bepalende rol bij de inrichting van de directe omgeving van de campus, specifiek als het gaat om de benutting van natuurgebieden die in haar eigendom zijn;
- handhaaft de afspraak de erfpachtcanon niet facultatief te verhogen totdat de ontwikkelingsvisie zich concretiseert in een nieuw vastgesteld bestemmingsplan. Daarbij vindt wel een indexatie plaats. Het ligt daarbij in de lijn der verwachting dat bij nieuwe ruimtelijk economische activiteiten (als gevolg van de campusontwikkeling) een andere waardebeoordeling behoort;
- Levert kennis en ervaring omtrent de ontwikkeling van het Experience Center.
- Behoudt zich het recht voor om bij evaluaties/actualisaties zich terug te trekken (als ambassadeur).

#### **Stichting NRG/NRG v.o.f.**

- is founding member van de nog op te richten campusorganisatie;
- zorgt voor de cofinanciering van die organisatie;
- is lid van het BO en het KBO;
- is mede initiatiefnemer van het Experience Center;
- levert middels een 'in kind' bijdrage input aan in ieder geval het KT en de projectteams Experience Center, gebiedsvisie, communicatie, A&O en acquisitie;
- werkt samen met PALLAS aan het ontwikkelen van het Health deel van de campus;
- werkt, in de hoedanigheid van gebouw eigenaar, samen met TNO aan het ontwikkelen van het Energy deel van de Campus;
- verzorgt met PALLAS de contacten met Curium, zodat het Health deel wordt verstevigd;
- ontwikkelt een concrete aanpak om bedrijven en investeerders aan te trekken die van de onderzoeksreactor en de medical processing facilities gebruik gaan maken;
- zorgt voor de realisatie van de inhoudelijke propositie ten aanzien van medische isotopen in nauwe samenwerking met PALLAS;
- gaat gesprekken met investeerders aan over de financiering van haar vastgoed/eigendom en achterhaalt ook de interesse van investeerders in de totaal aanpak van de campus;
- stimuleert open innovatie in nauwe samenwerking met bedrijven en kennisinstellingen in de regio;
- spant zich in om de toegankelijkheid van het campusterrein te verbeteren;
- onderzoekt de mogelijkheid om gezamenlijke verantwoordelijkheid te nemen met PALLAS over het vastgoed en het terrein in de Oostvallei.

#### **Stichting Voorbereiding Pallas-reactor**

- is founding member van de nog op te richten campusorganisatie;
- zorgt voor de cofinanciering van die organisatie;
- is lid van het BO en het KBO;
- is mede initiatiefnemer van het Experience Center;
- levert middels een 'in kind' bijdrage input aan in ieder geval het KT en de projectteams gebiedsvisie, Experience Center en communicatie, A&O en acquisitie;

- werkt samen met NRG aan het ontwikkelen van het Health deel van de campus;
- verzorgt met NRG de contacten met Curium, zodat het Health deel wordt versterkt;
- ontwikkelt een concrete aanpak om bedrijven en investeerders aan te trekken die van de onderzoeksreactor en de medical processing facilities gebruik gaan maken;
- zorgt voor de inhoudelijke ontwikkeling van de propositie voor medische isotopen in nauwe samenwerking met NRG;
- stimuleert open innovatie in nauwe samenwerking met bedrijven en kennisinstellingen;
- onderzoekt de mogelijkheid om gezamenlijke verantwoordelijkheid te nemen met NRG over het vastgoed en het terrein in de Oostvallei.

#### **TNO**

- is founding member van de nog op te richten campusorganisatie;
- zorgt voor de co-financiering van die organisatie, gedurende de opstartfase;
- is lid van het BO en het KBO;
- is mede initiatiefnemer van het Experience Center;
- levert middels een 'in kind' bijdrage input aan in ieder geval het KT en de projectteams gebiedsvisie, Experience Center, communicatie en A&O;
- werkt aan het ontwikkelen van het Energy deel van de campus;
- levert expertise op het gebied van duurzaamheid ten behoeve van een duurzame ontwikkeling van de campus en de gebouwen;
- verzorgt de contacten met het JRC van de EU, zodat de synergie tussen beide instituten (bijv. op het gebied van duurzaam vervoer en smart grids) wordt versterkt;
- stimuleert open innovatie in nauwe samenwerking met bedrijven en kennisinstellingen in de regio;
- spant zich in voor het beter toegankelijk maken van het Energy deel van de campus;
- spant zich in, binnen de algehele strategie en onderzoeksprogrammering van TNO, voor het realiseren van state-of-the-art onderzoeksfaciliteiten op het gebied van zonne-energie, wind-energie, brandstoffen en warmte;

#### **JRC**

- is ambassadeur van de campus;
- is lid van het BO;
- is mede initiatiefnemer van het Experience Center en levert aan de realisatie van de expositie zowel een financiële als 'in kind' bijdrage;
- levert middels een 'in kind' bijdrage input aan het projectteam communicatie;
- behoudt zich het recht voor om bij evaluaties/actualisaties zich terug te trekken (als ambassadeur).

#### **Curium**

- is ambassadeur van de campus;
- is lid van het BO;
- levert middels een 'in kind' bijdrage input aan het projectteam communicatie;
- behoudt zich het recht voor om bij evaluaties/actualisaties zich terug te trekken (als ambassadeur).

#### **ONHN**

- is ambassadeur van de campus;
- is lid van het BO;
- levert middels een 'in kind' bijdrage input aan in ieder geval het KT en de projectteams communicatie, A&O en acquisitie;
- regelt de financiële administratie (tegen kostprijs);
- regelt de administratieve ondersteuning (tegen kostprijs);
- zet zich in actief in om bedrijven aan te trekken voor de EHC. Hierbij gaat het onder andere om inzet van internationale acquisitienetwerk (NFIA);
- integreert de campus als belangrijke regionale asset in de regiocampagnes.

- behoudt zich het recht voor om bij evaluaties/actualisaties zich terug te trekken (als ambassadeur).

**Inwerkingtreding en duur**

Het Afsprakenkader II wordt van kracht zodra deze bevoegdlijk is ondertekend door Partijen. Voor die tijd kunnen er aan dit Afsprakenkader II geen rechten worden ontleend. Ondertekening vindt plaats op 11 september 2020 door bevoegde vertegenwoordigers van Partijen in een ondertekeningsdocument dat aan dit Afsprakenkader II wordt gehecht. Het Afsprakenkader II geldt tot 31 december 2022. Partijen kunnen op basis van de evaluatie besluiten het Afsprakenkader II te verlengen met een periode van 1 jaar of zoveel langer als partijen dan overeenkomen.

**Bijlagen:**

1. Evaluatie Afsprakenkader 2017-2020
2. Programma EHC 2020-2024