

Raadsinformatiememo

Datum dinsdag 22 december 2020
Ons kenmerk 20.965218
Aan De gemeenteraad en steunfractieleden
Kopie aan
Van College van burgemeester en wethouders
Steller Thomas Blonk
Onderwerp Raadsinformatiememo Reactie college Rekenkameronderzoek

Geachte dames en heren,

Zoals aangegeven in de raadsvergadering over het rapport van het rekenkameronderzoek, heeft de wethouder er bewust voor gekozen om in de reactie van het college (d.d. 29 oktober), nog niet nader in te gaan op de aanbevelingen van de Rekenkamer. De reden voor deze keuze was om maximale ruimte te bieden aan het politieke debat over het rapport.

Vooruitlopend op de beeldvormende vergadering van 5 januari over het rapport, is besloten de oorspronkelijke reactie op de aanbevelingen van eind oktober nu met u te delen.

De wethouder zal op 5 januari aanvangen met een toelichting op deze aanbevelingen en de nog openstaande vragen van de raad behandelen. Aanvullend ontvangt u van de griffie een agenda met de overige bespreekpunten voor deze avond.

De oorspronkelijke reactie inclusief aanbevelingen aan de Rekenkamercommissie:

Schagen, 29 oktober 2020

Geachte Rekenkamercommissie,

Namens het College bedanken wij u voor het aanbieden van het rapport "Evaluatie woningbouwprogramma" en de mogelijkheid om een reactie te geven op het onderzoek.

Wij hebben met genoeg meegewerkt en zijn blij dat de RKC ons versnellingsbeleid erkent. We begrijpen dat de kwalitatieve kant de woningbouwopgave nog nadere toelichting vraagt en maken graag gebruik van de gelegenheid om te reageren.

Als eerste willen we reageren op de aanbevelingen.

- <i>Aanbeveling 1</i>
<i>Geef als raad de opdracht aan het college de kwalitatieve doelen verder uit te werken en stel deze daarna vast. Deze uitwerking vraagt om een concretiseringslag zodat de voortgang hierop beter kan worden gemonitord. Zorg er als raad voor dat deze aanscherping van de kwalitatieve doelen een plek krijgt in de nieuwe woonvisie.</i>
<i>Reactie: Het college is zich bewust van de complexiteit van het zo smart mogelijk formuleren van de kwalitatieve doelen. Wel achten wij dat de nu geformuleerde kwalitatieve doelen richting geven aan vormgeving van de uitvoering en resultaten opleveren en hier al vol op mee aan de slag. Hierdoor wordt er naast kwantitatief ook juist ingezet op de kwalitatieve kant van de woningbouwopgave. Voor de volledigheid geven wij aan dat er besloten is geen 'nieuwe' woonvisie op te stellen maar het onderwerp op te nemen, kwantitatief en kwalitatief in de</i>

omgevingsvisie.
- Aanbeveling 2
Zorg als college voor een monitoringssystematiek die een helder overzicht biedt van de realisatie van zowel de kwantitatieve als de kwalitatieve doelen. De monitoring van de uitvoering van het woningbouwbeleid en de verantwoording hierover moet sterk worden verbeterd. Om tot een helder overzicht van de doelrealisatie te komen is het van belang dat de kwalitatieve doelen zijn geconcretiseerd (aanbeveling 1) en dat hier de monitoring op wordt aangepast.
Reactie: Dit heeft volledig de aandacht van het college en er wordt ambtelijk gewerkt aan de optimalisatie van de monitoring. De volgende stappen zijn al gezet: Actualisatie en verbreding van de te verzamelen data voor het woningbouwprogramma, werkafspraken voor continue actualisatie, benutten regionale monitoring waardoor efficiëntie bereikt wordt en opstellen van factsheets per kern met naast projectinformatie ook gebiedsinformatie.
- Aanbeveling 3
Betrek als college de raad meer bij deze ingezette koers en de kaders voor adaptief programmeren zodat de raad zijn kaderstellende en controlerende rol goed kan vervullen. Het voldoende flexibel kunnen reageren op veranderingen in de woningmarkt is een worsteling voor de gemeente Schagen. Schagen staat hierin niet alleen. De ingeslagen weg naar adaptief programmeren moet bijdragen aan meer flexibiliteit.
Reactie: Het Convenant-Regionale samenwerkingsafspraken woningbouw van de Kop van Noord-Holland 2020-2030 geeft hier het vertrekpunt voor. De concretisering van adaptief programmeren is het vertrekpunt waardoor de raad betrokken gaat worden (in combinatie met de monitoring en factsheets).
- Aanbeveling 4
Zorg er als college voor dat er voldoende ambtelijke capaciteit wordt vrijgemaakt die ook kan zorgen voor continuïteit in de samenwerking met de partners. Om het woningbouwbeleid effectief te laten zijn, moet blijvend worden geïnvesteerd in de samenwerking met de samenwerkingspartners.
Reactie: Op project- en procedureniveau wordt er gewerkt aan een plan voor het borgen van voldoende capaciteit voor snelle realisatie van het programma. Hierbij wordt wel opgemerkt dat faciliteren van snelle output ook vraagt om voldoende capaciteit voor advisering en beleidsmatige activiteiten.
- Aanbeveling 5A
Richt je als college niet alleen op de grootste woningcorporatie in de gemeente, maar blijf investeren in de relatie met alle woningcorporaties.
Reactie: Hier wordt op ingezet voor de nieuwe prestatieafspraken voor de periode 2022 en verder. Juist door gezamenlijke prestatieafspraken te maken met alle corporaties wordt hier gehoor aangegeven.
- Aanbeveling 5B
Zorg als college voor periodieke vaststelling en evaluatie van samenwerkingsafspraken met alle woningcorporaties alsook de uitvoering van het Beleidsplan Aanpak Realiseren Woningbouwopgave. Betrek daarbij, in lijn met de Woningwet 2015, ook de huurdersorganisaties.
Reactie: zie 5A De huurdersorganisaties zitten bij de overleggen met de corporaties aan tafel.
- Aanbeveling 6
Zorg als college, op basis van de verbeterde monitoring (aanbeveling 2), dat de raad periodiek duidelijk wordt geïnformeerd over de realisatie van de kwalitatieve en kwantitatieve doelen. Doe dit als college zodanig dat de raad in positie wordt gebracht om tijdig (bij) te kunnen sturen op het woningbouwprogramma als geheel.
Reactie: Opzet is in uitvoering. Wij zien het als toegevoegde waarde om dit continu en dus ook naast de informatievoorziening in de reguliere P&C-cyclus te laten plaatsvinden.

Aanvullend zijn wij ons als college zeer bewust van het belang om adequaat en direct te kunnen bijsturen in een continu veranderende omgeving, waarbij een gezonde woningvoorraad het uitgangspunt is. Dus ondanks dat het onderzoek specifiek over een bepaalde periode gaat is de hedendaagse dynamiek en het gegeven dat de effecten van de uitvoering van de kaders juist buiten deze periode zichtbaar zijn, voor ons zeer relevant. De tijd tussen planvorming en een

daadwerkelijk opgeleverde nieuwbouw woning kan, afhankelijk van de situatie, wel zeven jaar duren.

In 2020 is er tot op heden sprake van 255 woningen in aanbouw. Hiervoor zijn de acties gedurende de onderzoeksperiode de basis. Wij vinden het relevant om juist ook over start bouw te communiceren omdat dit directer beïnvloedbaar is door de gemeente en niet afhankelijk is van bouw tijden en een specifiek beeld geeft van de ontwikkeling van nieuwbouwplannen. Hierdoor kunnen we ook tijdig inspelen op de kwantitatieve kant en planvoorbereiding tijdig starten. Bij enkel rapporteren op gerealiseerde woningen kan minder adequaat gestuurd worden op de planvoorraad en, belangrijker, aanvullen van deze planvoorraad. Wij monitoren sinds 2019 start bouw naar aanleiding van de 300 woningen afspraak in het coalitieakkoord.

Afrondend is het goed om terug te zien in het rapport dat de raad bevestigt dat het college bij monde van de verantwoordelijk portefeuillehouder zijn informatieplicht naar de raad serieus neemt. Dit achten wij van grote waarde. Ook herkennen wij ons in het geconstateerde dat in het lokale woonbeleid en het woningbouwprogramma de ambities van de gemeente Schagen helder uiteengezet zijn. Waarbij de ambities, als gevolg van diverse ontwikkelingen, doorlopend bijgesteld zijn, maar altijd goed beargumenteerd en gedocumenteerd richting de raad gecommuniceerd zijn.

Resumerend beschouwen wij dit als een waardevol onderzoek en bedanken we voor de inzichten die dit ons geeft.

Hoogachtend,
Namens het college

Jelle Beemsterboer

Wij wensen u fijne feestdagen toe en zien u graag op dinsdag 5 januari 2021.

Namens het college van burgemeester en wethouders,
De portefeuillehouder,

Jelle Beemsterboer